



# الدليل الشفبي لادارة الفعاليات المستدامة

## Sustainable Events Management Guide

النسخة الأولى – 2018





## دليل الفعاليات المستدامة Sustainable Events Guide

# الدليل التنفيذي للفعاليات المستدامة

إعداد

المهندس ياسر علي الشريفي  
المهندسة آلاء يوسف حكمت عوالي

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية: 2018/12/6312  
الرقم المعياري الدولي: (ردمك) 0 - 9957 - 67 - 256  
ISBN 978 -

تنويه: حقوق الملكية الفكرية

هذا الدليل وضع لتكريس ممارسات الاستهلاك والإنتاج المستدام من خلال حاضنة اتحاد الجمعيات البيئية (النوعي) دون أي هدف للكسب المادي.

و نسخته العربية متاحة للاستخدام من قبل جميع الهيئات والأفراد مع وجوب التقييد بالهوية البصرية ومجموعة وسائل التواصل البصري وأدوات إدارة النفايات المرفقة و التي تعتبر جزءا لا يتجزء من الدليل. و جميع حقوق الملكية الفكرية محفوظة للمعددين المهندس ياسر علي الشريفي والمهندسة آلاء يوسف عوالي ولا يجوز ترجمة أو نسخ هذا الدليل أو جزء منه أو استخدامه في أي سياق أو تخزينه في أي نظام استرجاع معلومات أو نقله بأي وسيلة بمحض عن اقتراحه بأسماء معديه. كما لا يجوز استخدامه أو إعادة إنتاجه من قبل أي فريق بأي وسيلة أو غرض لأهداف الكسب المادي.



شكراً لاتحاد الجمعيات البيئية (اتحاد نوعي)  
لاحتضان دليل الفعاليات المستدامة

عمر الشوشان

رئيس اتحاد الجمعيات البيئية  
(اتحاد نوعي)

وشكراً خاصاً إلى  
آية أبو الفيلات  
تala المצרי

شكراً للفريق التنفيذي للفعاليات المستدامة  
خلال مرحلة الفعاليات التجريبية

هلا مراد	بثينة زكي أبو روزا
موسى أبو صالح	أيمن المجالى
أحمد أبو زر	زهرة ابراهيم ابو طه
أحمد الصمادي	إيهاب نايف العمدة
حسام الخوالجة	أمير المسلط
بلقيس أبو هلاله	مهدي عادل الجدع
تيماء الرفاعيحة	آلاء يوسف عوالي
أحمد أبو صالح	صدقى حمدان
هدىيل الرفاعيحة	محمد الشمرى

شكراً خاصاً على المجهود الاستثنائي لكل من

بثينة زكي أبو روزا و زهرة أبو طه

This guide is supported by the regional climate and energy project of Friedrich-Ebert-Stiftung MENA. The project aims at combating climate change with partners in the Middle East and North Africa, advising on energy transitions and supporting urban sustainability. Within these project lines, FES has an interest of conducting more sustainable events in Amman and other place of Jordan. This guide shall go beyond FES activities and shall serve as a guide for all activities in hotels and conference halls in Amman, a place which by now is a hub for international meetings, UN conferences and regional multi-stakeholder processes. Applying will directly lead to less waste in Amman, more energy efficient events, awareness on sustainable solutions and therefore protect our climate and environment!

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

دليل الفعاليات المستدامة يدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة أدناه



# **المحتويات**

1 .....	<b>الملخص التنفيذي</b>
2 .....	نظام إدارة للفعاليات والمؤتمرات المستدامة.
3 .....	إجراء 1: حدد المعنيين والشركاء في تنظيم المؤتمر أو الفعالية المستدامة.
4 .....	إجراء 2: حدد نطاق العمل للفعالية المستدامة
6 .....	إجراء 3: حدد مبادئ الحكومة للمؤتمر أو الفعالية المستدامة
7 .....	إجراء 4: وضع سياسة إدارة مستدامة للفعالية
8 .....	إجراء 5: حدد فريق العمل وأدوارهم والمسؤوليات والصلاحيات
10 .....	إجراء 6: حدد المخاطر والفرص للنشاطات الرئيسية المرتبطة بتنظيم الفعالية
13 .....	إجراء 7: أمن الموارد والمطلبات اللوجستية
14 .....	إجراء 8: راقب واضبط آلية الاتصال لفريق العمل والشركاء
16 .....	إجراء 9: أسس وحافظ على عمليات التوثيق لفعالية النظام
18 .....	إجراء 10: ابدأ التنفيذ والتحكم وإدارة نشاطات الفعالية
20 .....	إجراء 11: راقب وقيم أداء النظام
22 .....	إجراء 12: حدد عدم المطابقة واتخذ الإجراءات التصحيحية والتحسين
24 .....	<b>قواعد التنفيذ والتدقيق لإدارة النشاطات الرئيسية للفعاليات</b>
25 .....	القائمة الأولى: التخطيط وتنظيم ما قبل الفعالية
29 .....	القائمة الثانية: إجراءات أثناء الفعالية
32 .....	القائمة الثالثة: خدمات الطعام والشراب
34 .....	القائمة الرابعة: النقل والمواصلات والسفر
35 .....	القائمة الخامسة: المشتريات المستدامة
36 .....	القائمة السادسة: الاتصالات والمطبوعات ووسائل الإعلام
37 .....	القائمة السابعة: المعرض المصاحب للفعالية
38 .....	القائمة الثامنة: الصحة والسلامة أثناء الفعالية
42 .....	القائمة التاسعة: إدارة النفايات أثناء الفعالية
43 .....	القائمة العاشرة: إجراءات ما بعد انتهاء الفعالية
44 .....	كفاءة الفعالية
44 .....	متطلبات الحد الأدنى للفعاليات المستدامة
45 .....	<b>ملحق الوسائل البصرية للتواصل مع الفئات المستهدفة</b>
56 .....	ملحق خطة إدارة النفايات للفعالية المستدامة
62 .....	مؤشرات الأداء للفعاليات المستدامة
63 .....	المراجع

# الملخص التنفيذي

## تعريف

هو دليل لإدارة الفعاليات المستدامة لتقليل الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي من إقامة الفعاليات، وضع استجابة لمشروع ISO MENA STAR لتكريس دور القطاع الخاص في تفعيل تطبيق معايير ISO في التنمية المستدامة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ويشتمل الدليل على أربع مكونات رئيسية كما يلي:

**أولاً:** نظام الإدارة المستدامة حسب معايير ISO 20121/2012 مع نماذج الإدارة للخطوات الرئيسية للنظام ويطبع مراحل التخطيط والتنفيذ والتدقيق على الأداء واتخاذ إجراءات التصويب والتحسين المستمر، وتم توظيف نماذج الإدارة لتعمل على تسهيل تنفيذ النظام وتوثيق جميع خطوات التنفيذ بما يضمن جودة الأداء والقدرة على المراجعة والتعامل مع المتغيرات أثناء التنفيذ بما في ذلك التطوير والتحسين المستمر.

والتزاماً بتحقيق متطلبات مرحلة التنفيذ من نظام الإدارة المستدامة حسب معايير ISO 20121/2012 بتوفير الموارد وأدوات التنفيذ وضعت المكونات الثلاثة الأخرى لتمكين نظام الإدارة المستدامة من التطبيق عملياً في الفعاليات بمختلف أنواعها.

**ثانياً:** قوائم إجراءات التنفيذ والتدقيق لإدارة النشاطات الرئيسية للفعاليات لتخفيض أثرها البيئي والاجتماعي والاقتصادي.

**ثالثاً:** وسائل التواصل البصري مع الفئات المستهدفة أثناء الفعالية وأدوات تنفيذ الإجراءات.

**رابعاً:** نموذج لخطة إدارة النفايات قبل وأثناء وبعد انتهاء الفعالية مع نماذج إدارة وتتبع النفايات.

جميع هذه المكونات الرئيسية قابلة للإضافة والتعديل حسب مكان وطبيعة وحجم الفعالية والفئات المستهدفة وزمن الفعالية خلال اليوم أو خلال العام وحسب القوانين والأنظمة في بلد إقامة الفعالية.

## نطاق العمل

الدليل قابل للتطبيق على جميع الفعاليات كأن حجمها أو زمن أو مكان إقامتها، وتشمل الفعاليات جميع التجمعات والنشاطات العامة لتحقيق أهداف تخدم المجتمع ومنها إقامة المؤتمرات، تنظيم الانتخابات الوطنية أو النقابية، إقامة المهرجانات بأنواعها، ورش العمل والتدريب والاجتماعات إضافة إلى أداء الشعائر الدينية من حج وعمره وزيارة الأماكن المقدسة.

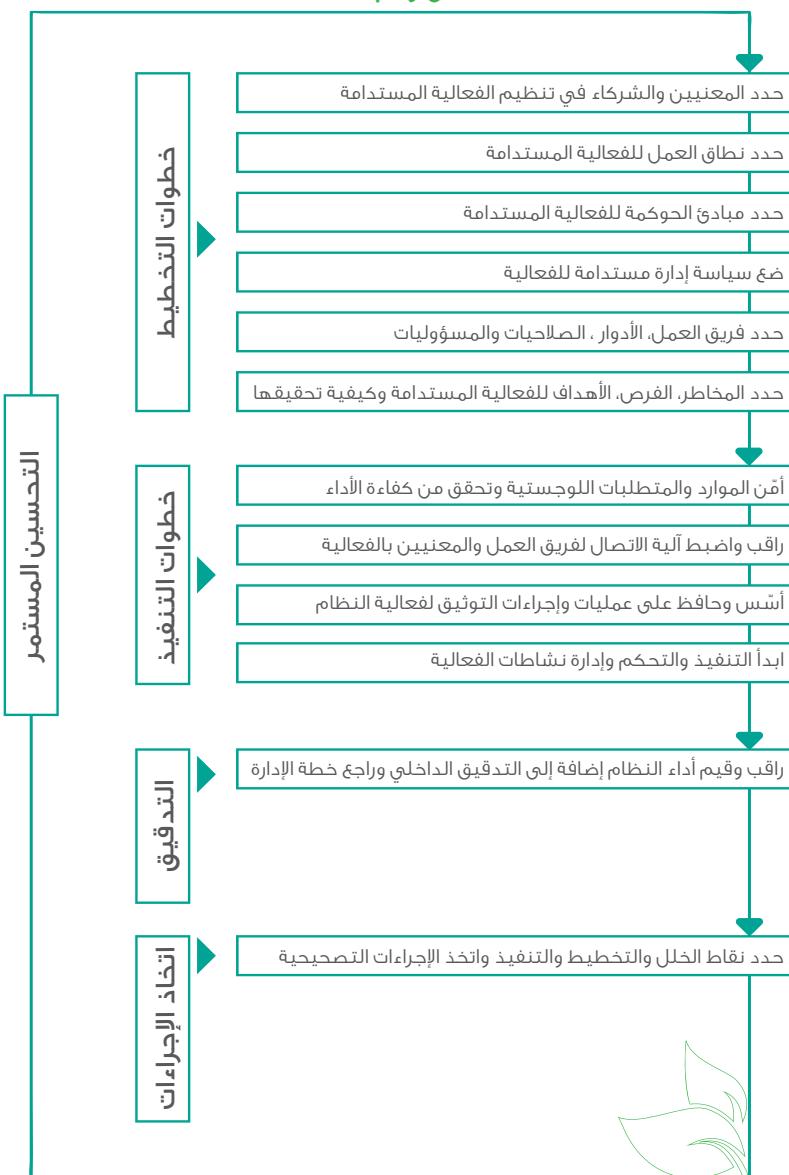
## قواعد التدقيق

وهي المكون الثاني الرئيسي لهذا الدليل و الغرض منها تحديد إجراءات التخطيط والتنفيذ للنشاطات الرئيسية للفعاليات، وتتضمن دمج ذوي الاحتياجات الخاصة وأبناء المحافظات والشباب وتحقيق العدالة بين الجنسين في نشاطات الفعاليات و تتضمن قوائم التدقيق النشاطات التالية:

- 6- الاتصالات، المطبوعات ووسائل الإعلام
- 1- التخطيط وتنظيم ما قبل الفعالية
- 7- المعرض المصاحب للفعالية
- 2- إجراءات أثناء الفعالية
- 8- الصحة والسلامة العامة أثناء الفعالية
- 3- خدمات الطعام والشراب
- 9- إدارة النفايات أثناء الفعالية
- 4- النقل والمواصلات والسفر
- 10- إجراءات بعد انتهاء الفعالية
- 5- المشتريات المستدامة

# نظام الإدارة للفعاليات المستدامة حسب معايير ISO 20121/2012

شكل رقم (١)

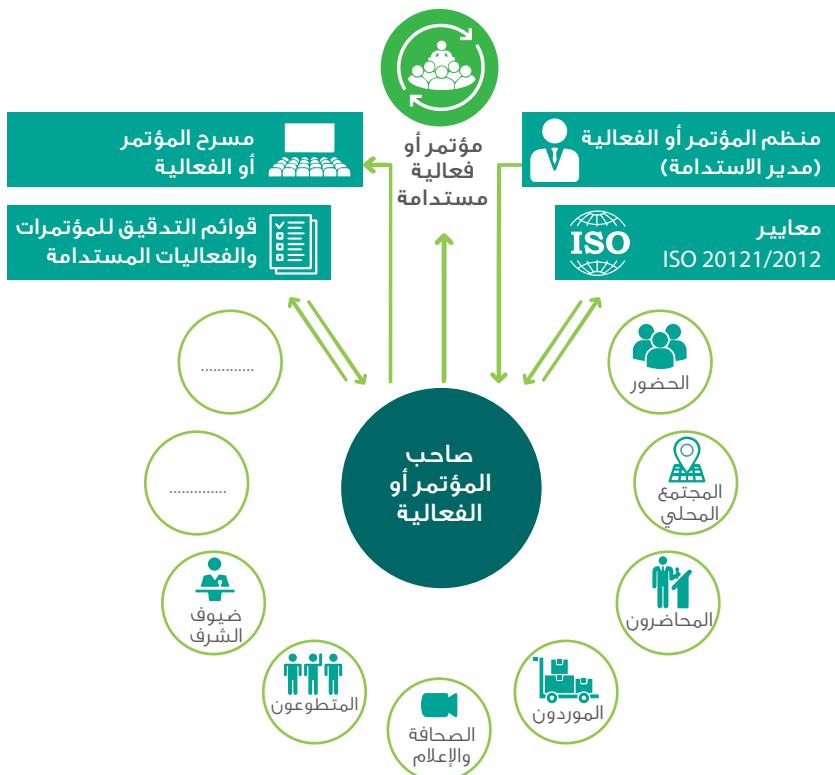


## ٤١: حدد المعنيين والشركاء في تنظيم الفعالية المستدامة

يجب على المؤسسة صاحبة الفعالية أو الجهة المنظمة للفعالية تأهيل وتحيين مدير استدامة (Sustainability Manager) من ضمن فريق العمل لديها، مهمته إدارة عمليات التخطيط والتنفيذ و التدقيق و اتخاذ الإجراءات التصحيحية و توثيق ما يلزم من إجراءات، يحاونه فريق عمل مؤهل من مهامهم تحديد المعنيين و الشركاء في المؤتمر أو الفعالية، على سبيل المثال لا الحصر: ممثلون عن مالك مسرح الفعالية، رعاة الفعالية، مقاول تدوير النفايات، العاملون، المتطوعون، مقاول المعرض، مورد الطعام و الشراب و مسوقو الفعالية، ممثلون عن المجتمع المحلي في حالة الفعاليات العامة، الصحافة و الإعلام، المشاركون في ندوات المؤتمر، المدعون و .....

الشكل أدناه يوضح هيكلية المعنيين والشركاء في المؤتمر أو الفعالية المستدامة:

شكل رقم (٢)



## نموذج رقم (1) جدول تحديد المعنيين والشركاء للمؤتمر أو الفعالية المستدامة



العنوان	اسم المؤسسة	الشخص المسؤول	هاتف	إيميل
صاحب المؤتمر أو الفعالية	.....	.....	.....	.....
الجهة المنظمة للمؤتمر أو الفعالية	.....	X مدير الاستدامة	.....	.....
مسرح الفعالية	.....	.....	.....	.....
راعي الفعالية 1	.....	.....	.....	.....
راعي الفعالية 2	.....	.....	.....	.....
راعي الفعالية 3	.....	.....	.....	.....
مقاول إدارة النفايات	.....	.....	.....	.....
فريق الاستدامة	.....	.....	.....	.....
مقاول تركيب و فك المعرض	.....	.....	.....	.....
مورد الطعام والشراب	.....	.....	.....	.....
الدعاية و التسويق	.....	X للتسويق	.....	.....
الصحافة و الإعلام	.....	X تلفزيون	.....	.....
الصحافة و الإعلام	.....	X جريدة	.....	.....
المحاضرون	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....

## 02 : حدد نطاق العمل للفعالية المستدامة

يجب على الجهة المنظمة من خلال مدير الاستدامة الأخذ بعين الاعتبار الأهداف المستدامة لصاحب الفعالية والشركاء المعنيين، بحيث يتم تحقيقها وتأكيد التزام المعنيين المستمر بتحقيقها لل مستوى الذي يتطلعون إليه، وهذا يتطلب تحديد ما يلي:

تحديد المعنيين وتوزيع الأدوار  
على فريق العمل المستدام من  
الشركاء والمعنيين بالفعالية

3

جميع الأنشطة  
والعمليات المرتبطة  
بالفعالية (Agenda)

2

الحدود المكانية والزمنية  
للفعالية

1

الحرص على توثيق الإجراءات والتفاصيل  
لكل نشاط بالصور والفيديو و تحديد  
الشخص المسؤول عن التوثيق

5

تحديد التحديات البيئية  
والاجتماعية والاقتصادية  
ومعالجتها بالطرق المستدامة

4

ذلك يجب تطبيق النظام بالنموذج رقم (2) بكامل إجراءاته بما في ذلك التحسين المستمر على الأداء.

## نموذج رقم (2) جدول نطاق العمل



النشاط	الهدف	الشريك المعنى	الشخص المسؤول	ملاحظات
اختيار مسرح الفعالية	مطابقة قاعة المؤتمر أو الفعالية لشروط الاستدامة في الدليل	صاحب الفعالية	.....	.....
منظم الفعالية	.....	.....	.....	.....
مدير الاستدامة XX	.....	.....	.....	.....
اختبار قائمة الطعام و الشراب	.....	.....	.....	.....
خطة إدارة النفايات	تقليل النفايات وإعادة تدويرها	مقاول تدوير النفايات	.....	.....
الدعاية والتسويق	إيصال مختصر عن الفعالية إلى الفئة المستهدفة بطريقة مستدامة	Marketing XXX	.....	مراجعة المساواة بين الجنسين في توجيه الدعوات وإيصالها
تركيب أجنحة المعرض	XXXXX	.....	.....	مراجعة متطلبات المعرض المصاحب للفعالية في الدليل
الصحفية والإعلام	تقليل الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي من المطبوعات	يجب أن تكون الوسيلة (E-Media) أو مرئية وليس وسائل ورقية	.....	.....
تنظيم النقل من وإلى مكان الفعالية وتنظيم مواقف السيارات	تقليل الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي من عمليات النقل للأفراد والممواد والمعدات	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....

## ٤٣: حدد مبادئ الحكومة للمؤتمر أو الفعالية المستدامة

يجب على المؤسسة صاحبة الفعالية تحديد مبادئ الحكومة للاستدامة في إقامة المؤتمرات والفعاليات، من خلال بيان يحدد الهدف والقيمة المضافة من هذه المبادئ وتبني المؤسسة للالتزام الكامل بإقامة الفعاليات المستدامة بكل نزاهة وشفافية، وبحيث تحدد المؤسسة وتوثق التزامها من خلال خدماتها ونشاطاتها الإنتاجية.

إن المبادئ والأهداف والقيم المضافة للمؤسسة سوف تحدد الإطار لوضع سياساتها وأهدافها وإنجازاتها كما حددت ضمن نطاق العمل في نظام إدارة فعالياتها المستدامة.

### نموذج بيان المؤسسة

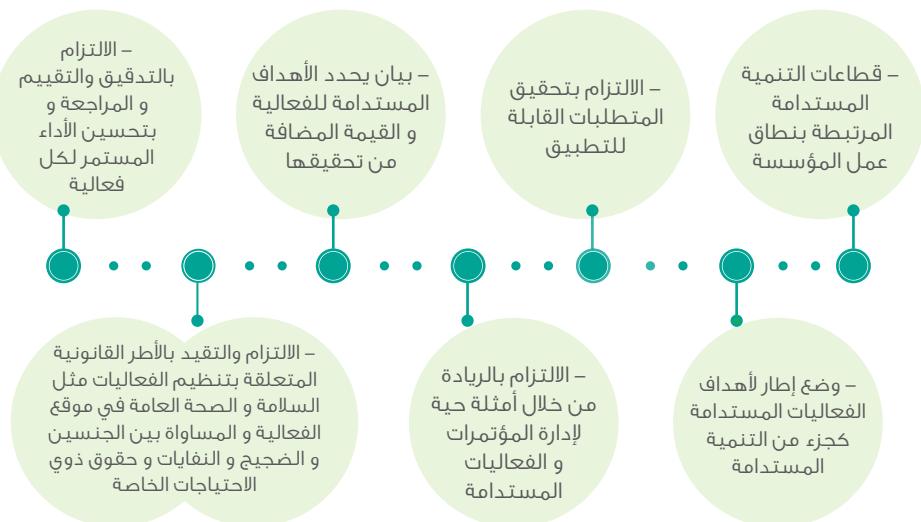
«إن مؤسسة ..... أو وزارة ..... من منطلق التزامها باستراتيجيتها في المساهمة بالتنمية المستدامة في تقديم خدماتها ..... و تقليل الأثر البيئي و الاجتماعي و الاقتصادي من إقامة المؤتمرات و الفعاليات العامة بما في ذلك التدريب والتوعية ..... وتحقيقاً لسياسة الإدارة و التشغيل المستدام لجميع قطاعات ..... ولتوفير استهلاك الطاقة و المياه و إنتاج النفايات و ..... فإن المؤسسة تبني نظام الإدارة المستدامة للمؤتمرات و الفعاليات الخاصة بالمؤسسة و تتلزم بتطبيقه بكل نزاهة و شفافية و ستعمل على تطوير النظام وتحسينه باستمرار و توثيق ذلك لتحقيق مزيد من الكفاءة وتحسين الأداء البيئي للمؤسسة.»

كما يجب على المؤسسة صاحبة الفعالية إظهار الريادة والالتزام فيما يتعلق بالإدارة المستدامة للفعالية من خلال:

التأكد من توظيف النظام ودمجه بالعمليات المصاحبة للفعالية لتحقيق الأهداف الموضوعة	-	التأكد من وضع السياسات والأهداف لنظام إدارة الفعالية المستدامة انطلاقاً من الاستراتيجية المستدامة للمؤسسة	-
توجيهه ودعمه وتحفيز فريق العمل لتحقيق زيادة فعالية النظام في توجيهه العمليات لتحقيق الأهداف الموضوعة	-	التأكد من دمج متطلبات نظام إدارة الفعاليات المستدامة في الممارسات الإدارية للمؤسسة من عقود ومشتريات	-
تعزيز و تشجيع عمليات التحسين المستمر في الأداء	-	التأكد من توفر الموارد المطلوبة لنظام إدارة الفعاليات المستدامة	-
دعم الممارسات الإدارية ذات العلاقة بالإدارة المستدامة بشكل عام وللفعاليات بشكل خاص كإدارة المشتريات والتوظيف و عمليات النقل وتقديم الخدمات وذلك لإظهار وثيق الريادة في ممارسة الأعمال	-	التواصل مع المعنيين و الشركاء بما في ذلك الصحافة والإعلام بشأن أهمية وفعالية خطة الإدارة المستدامة الفعالية ومدى مطابقتها للنظام كما في (شكل ١)	-

## 44 : وضع سياسة إدارة مستدامة للفعالية

يجب على الإدارة العليا للمؤسسة وضع سياسة للتنمية المستدامة بما في ذلك إدارة المؤتمرات والفعاليات، وتشمل سياسة الإدارة المستدامة على ما يلي لا الحصر:



يتم اعتماد سياسة الإدارة المستدامة للمؤتمرات و الفعاليات من الإدارة العليا في المؤسسة و التوقيع عليها ونشرها بين المعنيين بوسائل الاتصال الإلكترونية (E-Media Platform).

يمكن للمؤسسة توظيف معايير ISO الأخرى المتعلقة بالتنمية المستدامة مثل ISO 14001, ISO 26000 أو أي معايير ISO لها علاقة بنشاطات الفعاليات المستدامة.

إضافة إلى التزام المؤسسة بالقوانين و الأنظمة و التعليمات الخاصة بتنظيم الفعاليات يجب الالتزام بسرية المعلومات و خصوصية المعنيين والشركاء المشاركين بالفعالية.

يجب أن تتضمن سياسة الإدارة المستدامة للفعاليات كل النشاطات المتعلقة بالفعالية من منتجات وخدمات كذلك المتطلبات المتعلقة بما يلي:

بـ كل ما يتعلق بالعادات والتقاليد والموروث الثقافي للمجتمع

سلسلة الموردين للخدمات أو المنتجات أو القاعات وأماكن إقامة الفعالية

المخرجات من التعاون مع الجهات ذات العلاقة

جميع النشاطات خلال دورة حياة الفعالية (event's life cycle) كذلك نشاطات بعد انتهاء الفعالية

9 دمج الشباب والفئات المستثنية تقليدياً مثل ذوي الاحتياجات الخاصة وأبناء المناطق الريفية وذوي الدخل المتدني

احتياجات المستخدمين أو المنتفعين من الفعالية

## 05 : حدد فريق العمل وأدوارهم والمسؤوليات والصلاحيات

### تحديد و توزيع الأدوار والمسؤوليات والصلاحيات لإدارة الفعالية

على الإدارة العليا التأكد من تحديد الصالحيات وتعيين المسؤوليات للأدوار المختلفة المتعلقة بإقامة الفعالية والتتأكد أنه تم الاطلاع عليها من المعنيين في المؤسسة.

يجب على المؤسسة تحديد المسؤوليات و الصالحيات لما يلي لا الحصر:

- تقديم تقارير عن فعالية نظام الإدارة المستدامة المعتمد للإدارة العليا في المؤسسة

- التأكد من مطابقة نظام الإدارة المستدامة الموضوع للفعاليات لمتطلبات معايير ISO 20121/2012



ملاحظات	الشخص المسؤول	نسبة مطابقة النظام مع المعايير	المرحلة	متطلبات المعايير
مطابق	.....	100%	الخطيط	تحديد الشركاء والمحبيين في تنظيم الفعالية
مطابق	.....	100%	الخطيط	تحديد نطاق العمل للفعالية
مطابق	.....	100%	الخطيط	تحديد مبادئ الحكومة للفعالية
مطابق	.....	100%	الخطيط	وضع سياسة إدارة مستدامة للفعالية
يجب أن يستكمل الإجراء قبل تاريخ...	.....	70%	الخطيط	تحديد الأدوار والصلاحيات والمسؤوليات
يجب استكمال إجراءات أمر صرف الميزانية وتنمية سائقين	.....	60%	تنفيذ	تأمين الموارد الازمة وفريق العمل الكفوء وتأمين اللوجستيات
وضع خطة نقل تقلل من المسافات المقطوعة (Vehicle mileage travelled VMT)	.....	70%	الخطيط	تنظيم النقل من وإلى مكان الفعالية وتنظيم موافق السيارات
.....	.....	.....	قبيل انتهاء الفعالية	وضع نموذج إلكتروني وإرساله إلى المشاركين لتقديم تنظيم الفعالية
.....	.....	.....	بعد انتهاء الفعالية	جمع آراء فريق العمل ونماذج تقييم المشاركين وتحديد فرص التحسين ووضع التوصيات بما في ذلك شكر المحتجدين من فريق العمل
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....

**06: حدد المخاطر والفرص للنشاطات الرئيسية المرتبطة بتنظيم الفعالية**

يجب على المؤسسة بالتعاون مع الشركاء والمعنيين وبالرجوع لما جاء في الخطوة رقم 4 تحديد النشاطات الرئيسية المرتبطة بالفعالية والتي قد تؤثر على تحقيق النتائج المرجوة من إقامة الفعالية، وتشمل الآثار والمخاطر البيئية والاجتماعية والاقتصادية المحتملة. ويجب على المؤسسة أن تجري تقييم المخاطر المتوقعة وتحديد الأولويات وفرض التغلب عليها بتجنبها أو التخفيف من مخاطرها إضافة إلى التقييم والتحسين المستمر.

كذلك يجب أن تخطط المؤسسة لوضع الإجراءات الازمة ضمن نظام الإدارة المستدامة للفعالية، والتي من شأنها ضمان تجنب المخاطر من النشاطات الرئيسية أو التخفيف منها وتطبيقها وتقييم مدى فعاليتها كما يجب عند التنفيذ الالتزام بمبادئ الحكومة لإدارة الفعاليات المستدامة وتعزيزها.

## **تحديد وتقدير النشاطات المرتبطة بتنظيم الفعالية**

يجب على المؤسسة وضع آلية عمل لتحديد النشاطات المرتبطة بتنظيم الفعالية و التي لها تأثير كبير على القطاعات التالية:

أ. البيئة

- تأمين الموارد والممواد
  - الإنارة الليلية للفعالية
  - مستويات الضجيج
  - تقليل الانبعاثات
  - منع تلوث التربة و الماء والهواء
  - الحفاظ على النظام الحيوي المحيط بموقع الفعالية

ب. الاجتماعية

- العدالة في قضايا النوع الاجتماعي
  - حقوق المجتمع المحلي
  - الاحياء المدنية
  - حقوق العاملين
  - .....
  - الاعبارات الثقافية والدينية
  - العدالة الاجتماعية
  - السلامه والصحة العامة

ج. الاقتصادية

- عائد الاستثمار
  - دعم الاقتصاد المحلي
  - إعطاء الأولوية للمنتج المحلي وتقليل التكلفة
  - تشارك المنفذة مع الشركاء والمحنيين



عند تحديد وتقدير النشاطات الرئيسية المرتبطة بتنظيم الفعالية وأثارها يجب توثيق ذلك كما في النموذج رقم (4)، وأخذ رأي المعنيين والشركاء فيما يتعلق بأية العمل الموضعة لتحديد النشاطات الرئيسية وأثارها وتقديرها وطرح فرص التحسين.



يجب على المؤسسة أن تلتزم بالقوانين والأنظمة والتعليمات المحلية المرتبطة بتنظيم الفعاليات، وفي حال لم تكن الأطر القانونية المحلية كافية أو صارمة يجب الالتزام بالمعايير القانونية الدولية وبما لا يتعارض مع القوانين المحلية وبما يتفق مع نظام الإدارة المستدامة والاتفاقيات مع الشركاء والمعنيين، بما في ذلك المقاولون والموردون وفريق العمل والمتطوعون.

#### نموذج رقم (4) تحديد النشاطات الرئيسية والمخاطر والأثر وفرص المعالجة



الشخص المسؤول	الإجراء	مدى تأثير الواقع 10-1	فرص الواقع 10-1	فئة الأثر المتوقع	النشاطات الرئيسية المرتبطة بالفعالية
.....	التحفييف	8	5	بيئي	إنتاج المخلفات
.....	تجنب الواقع	8	4	اجتماعي اقتصادي	ضعف الترويج للفعالية
.....	تحفيف	7	7	اقتصادي بيئي	فرص المشتريات المستدامة
.....	تحفيف	7	5	اقتصادي بيئي	السفر و المواصلات
.....	تجنب	7	7	اقتصادي	تأخر تركيب أجنحة المعرض عن يوم الافتتاح
.....	تجنب	9	5	صحي اجتماعي	سلامة و صحة المشاركين
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....

## أهداف الفعالية المستدامة وكيفية تحقيقها

يجب أن تكون الأهداف المستدامة ذات طبيعة مرتبطة بالفعالية وأهميتها وتتضمن ما يلي لا الحصر:

9	أن يتم تحديدها دوّنا	أن تكون متوافقة مع سياسة الإدارة المستدامة للفعالية	أ
ج	أن تكون مبنية على: 1. بيان الخيارات والقيم المضافة added values 2. الجوانب القانونية والمتطلبات الأخرى 3. وجود خيارات فنية 4. اعتبارات مالية وتشغيلية ومتطلبات إدارة الأعمال 5. قضايا الموروث الثقافي 6. وجود خيارات متعددة لحلول الإدارة المستدامة للفعاليات 7. وجود أفضل الحلول للتحسين ضمن الإمكانيات والوقت المتاح 8. الأخذ بآراء المعنيين والموردين	أن تكون قابلة للقياس	ب
ج		أن تتضمن متطلبات قابلة للتطبيق	ج
د		أن تكون قابلة للرصد والمراقبة	د
هـ		أن تكون قابلة للتوثيق والتداول بين المعنيين	هـ

يجب على المؤسسة توثيق الأهداف كما ويجب تحديد ما يلي لضمان تحقيقها:



## نموذج رقم (5) تحديد الأهداف وكيفية تحقيقها



النوع	الأهداف المستدامة	النتيجة القابلة للقياس	المطلوبة الموارد	الشخص المسؤول	تاريخ الاتكمال	التقييم
تقليل البصمة المائية لفعالية من خدمات الطعام والشراب (water footprint)	تقليل البصمة المائية بمقدار 20% من معابر EPA	خطة وجدول تدقيق لوحات إرشادية	.....	.....	.....	.....
تقليل البصمة الكربونية من استهلاك الكهرباء والموصلات (carbon footprint)	ASHRAE 20% حسب carbon وجدائل (footprint reduction)	خطة وجدول تدقيق لوحات إرشادية	.....	.....	.....	.....
تقليل إنتاج النفايات	80%	خطة وجدول تدقيق لوحات إرشادية	.....	.....	.....	.....
تدوير النفايات	90%	.....	.....	.....	.....	.....
السلامة و الصحة العامة	0% إصابات أو حوادث	.....	.....	.....	.....	.....
تقليل تكلفة تنظيم الفعالية بمقدار 20% عن الميزانية المقترنة	.....	.....	.....	.....	.....	.....
تحقيق العدالة و المساواة في النوع الاجتماعي من خلال فريق العمل والمشاركيين	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

## 07 : أمن الموارد والمتطلبات اللوجستية

### الموارد

لتحقيق الأهداف المستدامة من تنظيم الفعالية التي قامت المؤسسة بتحديدها، فإنه يجب أن تلتزم المؤسسة بتأمين الموارد الازمة لوضع وتنفيذ و مراقبة كفاءة نظام الإدارة المستدامة إضافة إلى إجراءات التحسين المستمر، وتشمل الموارد إضافة إلى المخصصات المالية فريق العمل، المهارات الازمة، التدريب، اللوجستيات والأمور الفنية و ....

## كفاءة الأداء

على المؤسسة أن تؤمن بالمهارات الالزمة من خلال أشخاص مؤهلين علمياً ذوي كفاءة وخبرة، لضمان جودة التنفيذ وتطوير خبرتهم من خلال تدريبيهم إذا تطلب الأمر واتخاذ إجراءات عملية للتأكد من كفاءتهم وتوثيق ذلك.

## التنوعية

يجب توعية فريق العمل لدى المؤسسة بسياسة الإدارة المستدامة المعتمدة، وأهمية دور الفريق في كفاءة الإدارة المستدامة للفعالية والأثار السلبية المترتبة على عدم تطبيق إجراءات النظام الموضوع للإدارة المستدامة للفعالية.

يرجى الاطلاع على النموذج رقم (7)

## ٤٨ : راقب وضبط آلية الاتصال لفريق العمل والشركاء

### الاتصال والتواصل

على المؤسسة صاحبة الفعالية أن تدرك أهمية الاتصال والتواصل بين المعنيين بتنظيم الفعالية وفريق عمل الإدارة المستدامة، و يجب أن تشمل خطة الاتصال على مواضيع الاتصالات والغرض منها و توقيتها و الشركاء المعنيين و وسائل الاتصالات.

على المؤسسة صاحبة الفعالية أن تضع خطة لإجراءات التواصل مع الموردين و الشركاء و المعنيين بإدارة الفعالية، و الاتفاق معهم على وسائل و طرق التواصل الفعالة و أن تستند خطة الاتصال على ما يلي:

أ	ب	ج	د	هـ	٩
مبادئ الحكومة للإدارة المستدامة لفعالية	الغاية من الفعالية	نظام الإدارة المستدامة	النشاطات الرئيسية، الأهداف ومستويات	دليل إجراءات الإدارة المستدامة لتحقيق الأهداف ومستويات النجاح النجاح الموضعية	أن تكون الاتصالات محددة بأدوار الشركاء والمعنيين وتوثق الإنجازات وملحوظات وردود فعل المعنيين

## نموذج رقم (6) آلية الاتصال ضمن فريق العمل



الاتصال	نشاط	الغرض من الاتصال	آلية الاتصال	المخرجات ونوع التوثيق	ملاحظات
اجتماع البدء بالفعالية	Kick off meeting	حضور الاجتماع شخصياً في المكان المحدد مسبقاً	وضع الأهداف المستدامة وخيارات مسرح الفعالية	.....	.....
اجتماع لمسح مسرح الفعالية	● التأكد من استيفاء شروط السلامة والصحة العامة ● إمكانية تقليل استهلاك الطاقة	في مسرح الفعالية	تحديد مدى مطابقة مسرح الفعالية وفرص التحسين	.....	.....
اجتماع مع المعنيين بالفعالية	● تحديد الأدوار .....	حضور الاجتماع شخصياً في المكان المحدد مسبقاً	تحديد المعنيين وأدوارهم كما في الشكل 2	.....	.....
اجتماع التخطيط لمرحلة التخطيط	مناقشة إجراءات ما قبل الفعالية	SKYPE, ZOOM....	الاتفاق على إجراءات مرحلة التخطيط	.....	.....
الاتصال الغردي	مناقشة إجراءات التخطيط بشكل فردي	الهاتف بشكل فردي	التوثيق بالبريد الإلكتروني	.....	.....
الاتصال الجماعي	مناقشة إجراءات التخطيط بشكل جماعي	مجموعة WhatsApp	توثيق الصور والمحادثات	.....	.....
المخاطبات	توثيق ما اتفق عليه	البريد الإلكتروني	عمل ملف للبريد الإلكتروني	.....	.....
مرحلة تنفيذ الفعالية	لمتابعة التنفيذ	شخصياً أو عبر WhatsApp أو الهاتف أو البريد الإلكتروني	صور وجدائل وقوائم تدقيق	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
مرحلة ما بعد انتهاء الفعالية	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....

## ٥٩: أسس وحافظ على عمليات التوثيق لفعالية النظام

عمليات التوثيق: عند القيام بعمليات التوثيق وتحديتها على المؤسسة صاحبة الفعالية التأكيد مما يلي:

- تبويب وتعريف ووصف الوثائق (العنوان، التاريخ، كاتب الوثيقة...)
- مظهر أو هيئة الوثيقة (اللغة)، وسيلة الحفظ (مطبوعة أو رقمية أو صورة)
- مراجعة واعتماد الوثيقة

مراقبة عمليات التوثيق: يجب على المؤسسة مراقبة عمليات التوثيق بموجب معايير ISO 20121/2012 ونظام الإدارة المستدامة للفعالية وذلك لضمان ما يلي:

- أن تكون متاحة بطريقة مناسبة للاستخدام عند الطلب.
- أن تكون محمية لأغراض الخصوصية وسريعة المعلومات، فقدان أو سوء الاستخدام.

التوثيق: إن عمليات التوثيق للمؤسسة صاحبة الفعالية يجب أن تشمل:

- المعلومات المؤثقة المطلوبة بموجب معايير ISO 20121/2012.
- المعلومات المؤثقة المحددة من المؤسسة صاحبة الفعالية والضرورية لفاء نظام الإدارة المستدامة للفعالية
- الوثائق المحددة من المؤسسة صاحبة الفعالية والضرورية للتأكد من كفاءة التخطيط و التنفيذ و المراقبة لكل الإجراءات المتعلقة بالنشاطات المستدامة الرئيسية.

يجب على المؤسسة صاحبة الفعالية أن تتأكد حيالها يلزم أن الشركاء والموردين ملتزمين بعملية التوثيق المرتبطة بنشاطات الفعالية، علماً أن عملية التوثيق تختلف من مؤسسة لأخرى و من فعالية لأخرى حسب حجم وتنوع الأنشطة والظروف المحيطة.

لضمان مراقبة عمليات التوثيق يجب أن تقوم المؤسسة بما يلي:

- |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|
| ج | متابعة عمليات التحديثات والتغيرات             | ب | تحديد آلية تخزين وحفظ الوثائق   | أ | توزيع الوثائق و السماح بالوصول إليها و إعادة استخدامها أو استردادها |
| د | منع الاستخدام غير المرغوب للمعلومات المستنفذة | ـ | تحديد كيفية الاحتفاظ بالوثائق و كيفية التخلص منها عند انتهاء الغرض منها |   |   |

**تتضمن عمليات التوثيق تعبئة النماذج التي يتضمنها الدليل والتقط الصور وعمل فيديو، ولا ينحصر في الموارد التالية:**

- 1** موقع الفعالية (Venue)
- 2** اسم الفعالية و تاريخها من خلال بوستر الفعالية على الشاشة أو وسائل الإعلان
- 3** خدمات وتسهيلات وموقع تحميل وتنزيل ذوي الاحتياجات الخاصة
- 4** صورة لجامعة الحضور أثناء الافتتاح
- 5** صورة وفيديو لأحد أفراد فريق الاستدامة يقدم نبذة عن الفعاليات المستدامة
- 6** حاويات إعادة التدوير مع توضيح وظيفتها في صفر نفايات فعالية
- 7** اللوحات الإرشادية الخاصة بنشر مبدأ البصمة المائية
- 8** موقع اصطدام السيارات ذات الكفاءة في استهلاك الوقود Energy Efficient Vehicles وسيارات النقل الجماعي وسيارات Car pooling الاحتياجات الخاصة القريبة من المدخل
- 9** وسائل التواصل البصري مع الحضور في الفعالية Roll ups من رولابات ولوحات إرشادية ودورها
- 10** ممارسات ترشيد استهلاك الطاقة أثناء الفعالية خاصة من الإنارة
- 11** ممارسات تقليل إنتاج النفايات العضوية والصلبة
- 12** مدى التزام مورد الطعام والشراب بمتطلبات الدليل
- 13** حالات المطابقة وعدم المطابقة بين متطلبات الدليل والممارسات الفعلية أثناء الفعالية
- 14** عملية نقل المخلفات العضوية إلى مكان الكمبيوتر والمواد القابلة لإعادة التدوير إلى أماكن الفرز
- 15** تصوير لقطات فيديو مع بعض المشاركين حول رأيهما في ممارسات الفعاليات المستدامة
- 16** في حال وجود معرض مصاحب للفعالية يراعى تصوير إجراءات تفريغ مواد التخليل لمنتجات المعرض وإعادتها للمرصد لإعادة الاستخدام، كذلك إذا احتاج الأمر أعمال لحام كهربائي أو نسارة خشب فيجب التوثيق بالصور القيام بها خارج القاعات المغلقة.
- 17**
- 18**

## 10 : ابدأ التنفيذ والتحكم وإدارة نشاطات الفعالية

### التطبيق للتنفيذ والتحكم في العمليات

يجب على المؤسسة أن تخطط و تبدأ بالتنفيذ و التحكم بإدارة العمليات المطلوبة لتحقيق متطلبات الاستدامة في الأنشطة الرئيسية و ذلك من خلال:

- القيام بالتوثيق اللازم والاحتفاظ بالوثائق المطلوبة لإثبات أن العمليات تم إنجازها كما خطط لها
- وضع معايير للعمليات المستدامة المستدامة بموجب المعايير الموضوعة

يجب على المؤسسة صاحبة الفعالية إدارة التغيرات التي قد تطرأ على العمليات والنشاطات الرئيسية للفعالية المستدامة و التحكم بها، كذلك التحكم بالعمليات التي تتم بواسطة أطراف خارجية من المعنيين بالفعالية.

يجب أن تعمل المؤسسة على توثيق كافة الإجراءات المتعلقة بالأنشطة الرئيسية ذات الأثر البيئي أو الاجتماعي أو الاقتصادي و التي تؤثر في نجاح الإدارة المستدامة للفعالية، و التي يعتبر الإخلال بها انتهاكا لمبادئ الحكومة للإدارة المستدامة بكل ما تتضمنه من أهداف وغايات وقيم وسياسات.

### التعامل مع التغيرات في النشاطات أو المواد أو الخدمات

يجب على المؤسسة من خلال مدير الاستدامة التعامل مع التغيرات التي قد تطرأ بإيجابية، من خلال تقديم التعديلات الملائمة لضمان كفاءة الإدارة المستدامة للفعالية و تحقيق الغايات و القيم التي وضعت من أجل تحقيقها.

### إدارة سلسلة التوريدات

يجب على المؤسسة أن تحدد الموردين المناسبين لتحقيق الخطة و الأهداف والنشاطات الرئيسية للفعالية، و في حال إحالة التوريدات من خلال عطاءات يجب أن تتضمن وثائق العطاء كل المعلومات الازمة لتمكين الموردين من تحقيق الأهداف المستدامة للفعالية بمستويات الإنجاز المطلوبة، كما يجب اختيار الموردين بناءً على كفاءتهم و قدرتهم على تحقيق الأهداف المستدامة إضافة إلى أفضلية الأسعار و جودة الخدمات و المنتجات.

في حال لم يتم اعتماد نظام العطاءات في إحالة التوريدات يجب أن يتم تأهيل و اختيار الموردين بناءً على معايير الاستدامة.

**نموذج رقم (7) جدول التنفيذ والتحكم وإدارة الموارد**



الموارد و الموردين	الشخص المسؤول	الإنجاز المتوقع	معايير الاستدامة / اسم المعيار
<ul style="list-style-type: none"> <li>● إعادة التدوير</li> <li>● للزراعة العضوية و الكمبوست</li> <li>● حاويات إعادة التدوير</li> <li>● وسائل التواصل البصري لإدارة النفايات</li> <li>● خطة إدارة النفايات</li> </ul>	.....	صفر نفاثات	صفر نفاثات
<ul style="list-style-type: none"> <li>● تلفزيون XXX</li> <li>● تلفزيون YYY</li> <li>● صحيفة XXX باللغة العربية</li> <li>● صحيفة YYY باللغة الإنجليزية</li> <li>● لقاءات مع الحضور بالفيديو YouTube</li> <li>● لقاءات مع الحضور بالفيديو Facebook</li> <li>● تصريح صحفي باللغتين العربية والإنجليزية</li> </ul>	.....	تخطيط إعلامية من وسائل الإعلام الهامة	التخطيطية الإعلامية
<ul style="list-style-type: none"> <li>● اختيار مسرح الفعالية بحيث يكون مهيأً لتسهيل تحرك ذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>● تخصيص متطلعين للمساعدة في جميع مراحل الفعالية</li> <li>● وضع وسائل تواصل بصري للإرشاد</li> <li>● تخصيص موافق مخصوصة قريبة من المدخل</li> <li>● تخصيص مقاعد في الصنوف الأولى وقرب الممرات</li> <li>● تخصيص دعوات لذلك</li> <li>● تخصيص أو تسهيل وسائل نقل من محطات النقل في المحافظات إلى الفعالية</li> </ul>	.....	%20 على الأقل من المدعويين على أن يكونوا من ذوي العلاقة بالفعالية	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة وأبناء المحافظات وذوي الدخل المندني و المهمشين في الفعالية
<ul style="list-style-type: none"> <li>● تخصيص دعوات لذلك</li> </ul>	.....	%20 على الأقل من المدعويين على أن يكونوا من ذوي العلاقة بالفعالية	دمج الشباب و تحقيق العدالة في النوع الاجتماعي (Gender Equity)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● قائمة التدقيق الخاصة بالمشتريات المستدامة</li> <li>● موردين محليين ضمن الحي</li> </ul>	.....	% 50 على الأقل من المشتريات تكون مستدامة	تطبيق المشتريات المستدامة
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

## 11: راقب وقيم أداء النظام

### تقييم أداء نظام الإدارة مقارنة بمبادئ الحكومة للإدارة المستدامة

يجب على المؤسسة وضع منهجية لتقدير الأداء أثناء تنفيذ الفعالية أو الأداء المحدد بالخطة  
بالرجوع لبيان الغايات والقيم ومبادئ الحكومة للإدارة المستدامة للفعالية.

### الرقابة وجمع المعلومات والتحليل والتقييم

يجب على المؤسسة أن تحدد:

- متى تبدأ الرقابة وجمع المعلومات

- الأنشطة المطلوب الرقابة عليها وجمع المعلومات عنها

- متى يبدأ تحليل وتقييم نتائج الرقابة  
وجمع المعلومات

- طريقة الرقابة وجمع المعلومات، التحليل  
والتقييم لضمان النتائج الصحيحة

يجب على المؤسسة أن تحتفظ بالوثائق المناسبة كدليل على نتائج الرقابة وجمع المعلومات  
والتحليل والتقييم.

كما يجب على المؤسسة تقييم الأداء المستدام للفعالية ومدى كفاءة نظام الإدارة المستدامة،  
كذلك يجب على المؤسسة القيام بما يلي:

ـ توظيف عمليات التوثيق للمعلومات لتتبع  
مراقبة و التحكم بالعمليات، وتقييم الإنجاز  
للتتأكد من مطابقتها لأهداف المؤسسة

ـ اتخاذ إجراءات عند الضرورة لمعالجة  
النواحي السلبية قبل وقوع الخلل

ـ تحديد الدروس المستفادة من الفعالية لتوظيفها في الفعاليات القادمة مع وضع هذه الدروس  
وخصص النجاح في متناول المعنيين والشركاء للقيام بعمليات التطوير والتحسين المستمر.

ـ يجب المحافظة على الأدوات المقدمة من المؤسسة صاحبة الفعالية والمستخدمة في إجراءات جمع  
المعلومات أثناء الفعالية.

### التدقيق الداخلي

يجب على المؤسسة أن تجري تدقيقاً داخلياً في الفترات المخطط لها لتقديم معلومات عن  
نظام الإدارة المستدامة في الأمور التالية:

ـ أن تتوافق مع متطلبات المؤسسة لنظام الإدارة المستدام للفعالية ومتطلبات المحايير الدولية  
ISO 20121/2012

ـ أن نظام الإدارة المستدامة للفعالية تم تطبيقه بكفاءة بجميع خطواته

ـ أن نظام الإدارة المستدامة كان فعالاً في تنفيذ سياسة الإدارة المستدامة والأهداف المستدامة  
للمؤسسة و حقق المستويات المطلوبة

كذلك يجب على المؤسسة أن:

- اختيار المدققين وإجراء التدقيق لضمان الموضوعية والنزاهة في عملية التدقيق
- تحديد معايير التدقيق ونطاق العمل لكل عملية تدقيق
- ضمان أن نتائج التدقيق قد تم تقديمها للإدارة العليا
- الاحتفاظ بالمعلومات الموثقة كدليل على تطبيقات عمليات التدقيق ونتائج التدقيق
- تخطيط و تؤسس و تطبق وتحافظ على عمليات التدقيق بما في ذلك عدد مرات وقوع الحدث وظروف وقوعه و المسؤوليات كحالات عدم المطابقة أو تقصير فريق العمل أو أحد الشركاء والمعنيين... كذلك متطلبات التدقيق والتقارير يجب أن تأخذ عمليات التدقيق بعين الاعتبار النشاطات الرئيسية ذات الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي كما يجبأخذ نتائج عمليات التدقيق السابقة بعين الاعتبار.

### مراجعة الإدارة العليا لنظام الإدارة المستدامة

يجب على الإدارة العليا للمؤسسة مراجعة نظام الإدارة المستدام للفعالية في فترات محددة لضمان استمرارية كفاءة النظام وملائمة لإدارة الفعالية، كما يجب أن تشمل مراجعة الإدارة العليا ما يلي:

أ	الوضع الحالي للتحسينات على العمليات الإدارية حسب نتائج المراجعة للفعاليات السابقة		
ب	التغيرات في نظام الإدارة المستدام للفعالية بتأثيرات داخلية أو خارجية		
ج	المعلومات المتعلقة بالأداء المستدام للفعالية بما في ذلك:		
ـ	نتيجة عمليات التدقيق	ـ المراقبة ونتيجة تقييم البيانات	ـ فرص عدم التطابق والمبادرات التصحيحية
د	فرص التحسين المستمر		
ـ	تقييم الالتزام بتنفيذ المعايير والخطط الموضوعة والمخصصة للفعالية حسب ظروفها		
ـ	التواصل مع الشركاء والمعنيين وتقييم توقعاتهم بشأن التغيرات على نشاطات الفعاليات		
ـ	مدى تحقيق نظام الإدارة المستدام للأهداف ومستويات الإنجاز المطلوبة		
ـ	وضع المبادرات التصحيحية والوقائية		
ـ	ظروف التغيرات على نشاطات الفعالية والتطوير على نظام الحكومة الحاضن لسياسة الإدارة المستدامة		
ـ	مدى الإنجاز مقارنة بمبادئ الحكومة لإدارة المستدامة للفعالية		

تكون نتيجة مراجعة الإدارة العليا لإدارة المستدامة للفعالية إصدار قرارات للتحسين المستمر على النظام أو أي تغييرات على النظام بكامل مراحله، ويجب توثيق ذلك مع استمرارية التحسين.

## نموذج رقم (8) جدول الرقابة على الأداء أثناء إقامة الفعالية



نوع النشاط	مكان النشاط	الشخص المسؤول	المدير الاستدامة	التدقيق / ملاحظات
قواعد تدقيق الإنارة واستهلاك الطاقة	القاعة الرئيسية	.....	.....	.....
قواعد تدقيق إدارة النفايات	صالة الطعام	.....	.....	.....
قواعد تدقيق الصحة العامة	ورش العمل / التهوية	جيد	.....	.....
التوثيق و التصوير	صالة استراحة القهوة	ضعيف	.....	.....
أدوات التنفيذ / اللوحات	صالة الطعام	.....	.....	.....
أدوات التنفيذ / الحاويات	مسرح الفعالية	.....	.....	.....
فعالية فريق العمل في إدارة حاويات النفايات	صالة استراحة القهوة	.....	.....	.....
فعالية فريق العمل في التوعية للفعاليات المستدامة	الصالاة الرئيسية	.....	.....	.....
فعالية فريق العمل في التسويق للدليل	صالة الاستقبال و التسجيل و صالة استراحة القهوة	.....	.....	.....
قواعد التدقيق/ العناية بذوي الاحتياجات الخاصة	مسرح الفعالية	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....

### 12 : عدد عدم المطابقة و اتخاذ الاجراءات التصحيحية والتحسين

تحدد حالات عدم المطابقة عندما لا يحقق نظام الإدارة المستدامة أهدافه أو عندما لا يحقق الإجراء المخطط له مستوى النجاح المطلوب منه (threshold) في أي مرحلة من مراحل التنفيذ، وعندما تحدث حالات عدم المطابقة يجب تحديدها وتقييمها، ومن ثم يجب تنفيذ أفضل إجراء ممكن للعمل على تصحيحة، كما يجب توثيق هذه العملية بأكملها الكل عدم مطابقة أو مشكلة تواجه تطبيق النظام.

ومن أجل تجنب حدوث عدم المطابقة و الفشل في تحقيق النجاح بالمستوى المطلوب يجب على فريق عمل نظام الإدارة المستدامة للفعاليات تعين شخص (مدير الاستدامة)، من مسؤولياته التواصل مع فريق العمل عند نشوء أي مشكلة و تنبيه الفريق وتحديد الإجراء التصحيحي و ما إذا كانت تحتاج إلى الدعم المباشر من الإدارة أو تأمين موارد لحلها و متابعة الاجراءات التصحيحية وفرص التحسين.

## نموذج رقم (٩) نموذج عدم المطابقة



الشخص المسؤول	الإجراءات الوقائية	نتائج الإجراء التصحيحي	الإجراء التصحيحي	الآثار المترتبة على عدم التطابق	سبب الحدوث	النشاط / موضوع عدم المطابقة
.....	مراقبة إدارة النفايات من فريق العمل	تمت معالجة المشكلة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تأمين عدد كافي منحاويات</li> <li>• وضع لوحات إرشادية مع رموز جرافيكية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تراكم النفايات حول الحاويات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم فرز النفايات حسب تصنيفها</li> <li>• عدم وجود حاويات كافية</li> <li>• عدم متابعة فريق العمل المختص للإجراءات المعتمدة</li> </ul>	عدم التقييد بإجراءات إدارة النفايات أثناء الفعالية
.....	تطبيق النظام عند اختيار موقع الفعالية والتأكد من جودة البيئة الداخلية	تم تدارك الأمر بعد وقوعه	<ul style="list-style-type: none"> <li>الطلب من إدارة القاعة زيادة التهوية والتكييف واتخاذ قرار عدم التحاقد مع القاعة في الحالات القادمة في حال عدم الاستجابة والتعاون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعاس وضيق المشاركين وضعف التركيز</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>خطأ في اختيار قاعة ليس بها حساسات ثانوية أكسيد الكربون وتهوية طبيعية</li> </ul>	تدني جودة الهواء داخل القاعة الرئيسية
.....	.....	.....	.....	.....	عدم تحصيص شخص محدد للتصوير	لا يوجد توثيق بالصور لإجراءات الاستدامة للفعالية
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

## قواعد التنفيذ والتدقيق لإدارة النشاطات الرئيسية للفعاليات

يراعى استخدام قوائم التدقيق التالية عند تخطيط وتنفيذ المهام التنظيمية للفعالية المستدامة سواء كانت مؤتمرات أو مهرجانات محلية أو وطنية، تجمعات عامة، ورشات عمل أو تدريب، حفلات التخرج و حتى الفعاليات الكبرى كالانتخابات الوطنية أو النقابية، وقد تكون الفعالية مقامة في مكان مغلق أو مكان مفتوح أو كليهما.

يجب التنويه إلى أن جميع قوائم التدقيق أدناه قد وضعت لعرض بعض إجراءات إدارة الفعاليات المستدامة وهي قابلة للإضافة والتعديل حسب ظروف الفعاليات بتنوعها وتنوع أماكن إقامتها وحجمها و زمنها والغرض منها والغثاث المستهدفة منها و.....

### الغرض من قوائم التدقيق

لتمكين مدير الاستدامة للفعالية و الفريق المساعد له من ضمان الحد الأدنى من تحقيق متطلبات استدامة الفعالية في النشاطات الرئيسية ذات الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي العالي، والتي تم تحديدها ضمن خطوات نظام الإدارة المستدامة المعد بناء على معايير ISO 20121/2012. كذلك للرقابة على الإجراءات أثناء إقامة الفعاليات للتقييم والتحسين المستمر سواء أثناء إقامة الفعالية أو في الفعاليات المستقبلية.

### قواعد التدقيق وتحديد المسؤوليات

نظراً لأن الإدارة المستدامة للفعاليات تتطلب القبول والمساهمة من جميع الشركاء والمحنيين بما في ذلك المشاركين والحضور، فإنه من المناسب تعين أشخاص محددين من فريق العمل ومن يرغب من المشاركين والحضور ليتولى كل شخص العمل على النوعية والرقابة والتوثيق لتحقيق متطلبات كل فئة من فئات القوائم و التنسيق مع مدير الاستدامة بخصوص أي عقبات أو الحاجة لإجراء تغييرات لضمان الالتزام والتحسين المستمر.

### تحتوي هذه القوائم على النشاطات الرئيسية التالية المصاحبة للفعالية لا الحصر:

- 7- المعرض المصاحب للفعالية
- 8- الصحة والسلامة العامة أثناء الفعالية
- 9- إدارة النفايات أثناء الفعالية
- 10- إجراءات بعد انتهاء الفعالية
- ..... 11
- ..... 12
- 1- اللوجستيات - التخطيط وتنظيم ما قبل الفعالية
- 2- إجراءات أثناء الفعالية
- 3- خدمات الطعام والشراب
- 4- النقل والمواصلات والسفر
- 5- المشتريات المستدامة
- 6- الاتصالات، المطبوعات ووسائل الإعلام

يجب التنويه إلى أنه يمكن إضافة نشاطات رئيسية إلى هذه القوائم بكامل إجراءاتها حسب طبيعة الفعاليات وحجم ومكان إقامتها و.....



## اللوجستيات - التخطيط وتنظيم ما قبل الفعالية

- يجب وضع الأهداف المستدامة للفعالية فيما يتعلق بالنفايات و المشتريات و الصحة و  
السلامة ومشاركة الفئات المهمشة واستهلاك الطاقة و المياه .....  
 يجب اختيار موقع الفعالية ضمن شبكة المواصلات العامة وأن يكون مهيأً لاستقبال ذوي الاحتياجات الخاصة.



عند الرغبة بتوفير هدايا للمشاركين والحضور، يجب أن تكون مخلفة بأقل مواد تغليف ممكنة ومصنوعة من مواد معاد تدويرها (على سبيل المثال أكواب أو حقائب مصنوعة من القماش أو البلاستيك المعاد تدويره)، وأن تكون قابلة لإعادة التدوير ومصنوعة محلياً.



يجب جعل عملية التسجيل للحضور والمشاركة إلكترونية، أي أن تكون استماراة التسجيل متوفرة إلكترونياً.



يجب دعوة المشاركين وتأكيد الحضور يتم عن طريق البريد الإلكتروني .



يجب دعوة المعنيين من ذوي الاحتياجات الخاصة و توفير مقاعد مخصصة لهم قريبة من المدخل وفي الصفوف الأمامية المفتوحة.

يجب اختيار القاعة بحيث يتتوفر فيها إنارة طبيعية وليست في طوابق تحت الأرض وأن تكون مساحتها تتناسب مع عدد الحضور ولا تزيد عن ذلك كثيراً.



يجب تعين مدير استدامة للفعالية يعاونه متطوعون لكل قطاع أو نشاط من القطاعات التي لها أثر بيئي واجتماعي واقتصادي مثل الطعام والشراب، النفايات، الطاقة، أجنبة المعرض ... وغيرها.

يجب إعداد ملخص صحفي عن الممارسات المستدامة للمؤتمر أو الفعالية وتقديمها لوسائل الإعلام بمنصاتها المختلفة.



يجب تعريف الحضور مسبقاً أن الفعالية ستكون مستدامة مع تعريف مختصر عن الفعاليات المستدامة.

بالنسبة للسلع والتجهيزات المنوي شراؤها للفعالية يجب أن تعطى الأفضلية لخيارات المستدامة.  
( انظر القائمة رقم 4 المشتريات المستدامة )

عند طباعة أي أوراق يجب أن تكون الورقة مستغلة جيداً (الكتابية بحجم خط صغير لكن مقروء)، تغيير الهوامش وتقليل المساحات الفارغة والملونة بحجم كبير والطباعة على الوجهين، تكون سماكة الورقة مناسبة للاستعمال ولا تكون مزودة بطبقة لامعة بعد الطباعة.

يجب الاستخدام الصحيح للطابعة وصيانتها لتجنب الأخطاء التي تؤدي إلى هدر الورق.

يجب الطباعة بالأبيض والأسود وتجنب الطباعة الملونة ما أمكن.

عند الطباعة يجب تجنب استخدام الورق المعاد تدويره المبيض بالكلور إن أمكن وعدم استخدام الورق المزود بطبقة لامعة (coated paper).

يجب تجنب استخدام المواد اللاصقة المحتوية على المركبات المتطايرة العضوية ما أمكن ذلك.

يجب تشجيع الحضور والمشاركين على إحضار أكواب الماء والقهوة الخاصة بهم أو تقديم أكواب بحيث يتم استخدامها أثناء الفعالية وبعد انتهاء الفعالية كذلك وضع وحدات تقديم مياه الشرب (كولرات) للراغبين في تعبئة أكوابهم الخاصة مع إتاحة الحصول على أكواب بديلة لمن نسي إحضار كوبه.

يجب الطلب من الحضور والمشاركين إحضار أقلامهم وأوراقهم وبراعي توفير أقلام وأوراق إضافية لمن ينسى إحضارها، واستخدام أقلام وأوراق مصنعة من مواد معاد تدويرها.

يجب استخدام قنوات ومنصات الاتصال المستدامة مثل البريد الإلكتروني وسائل التواصل الاجتماعي وغيرها بدل الفاكس التقليدي لإرسال الملفات.



يجب توفير المادة العلمية التي سيتم عرضها على أقراص مدمجة CD أو فلاشات أو إرسالها بالإيميل أو رفعها على الموقع الإلكتروني للجهة المنظمة بطريقة قابلة للتنزيل بدل طباعتها ورقياً.

عند طباعة أي أوراق يجب استخدام طابعة موفرة للطاقة (علامة نجمة الطاقة energy star) وطبع على وجهي الورق وأن يكون الورق معاد تدويره، و عند طباعة بوسترات أو بنرات يفضل استخدام طباعة اللاتيكس (Latex printing).



عند حجز غرف لإقامة المشاركين من خارج المدينة أو البلد يجب تطبيق معايير الاستدامة ضمن الخيارات المتاحة لحجز الغرف.

يجب إعداد اللوحات الإرشادية والتعريفية والتثقيفية الخاصة بالفعالية وتصميمها على ألواح معاد استخدامها أو معاد تدويرها أو من مواد سريعة التجدد في الطبيعة ووضعها في أماكن قرب النشاطات ذات العلاقة وبحيث يسهل رؤيتها.

إذا كان التسجيل للمشاركة في الفعالية يحتاج إلى دفع مسبق لرسوم التسجيل فيجب أن يكون الدفع بواسطة البطاقة الائتمانية لتقليل آثار المواصلات السلبية المرتبطة بدفع الرسوم.

يجب أن تشمل قائمة المدعويين الأشخاص المعنيين من كل الفئات العمرية و خاصة الشباب لإعطاء فرصة لانتقال الخبرات وإتاحة فرصة للشباب للمشاركة وتحقيق العدالة والمساواة في النوع الاجتماعي عند توجيه الدعوات (Gender Equity) .



يجب أن يكون توقيت فترات الاستراحة للغذاء واستراحة الفهوة بعد الظهر متواافقاً مع توقيت الصلاة لإنجاح الفرصة أمام من يرغب بأداء الصلاة حتى لا يفوتوهم بعض من نشاطات الفعالية.

- .....
- .....
- .....
- .....

يجب الطلب من صاحب الفعالية التنويه بالفعاليات المستدامة في الكلمة الافتتاحية وإضافة فقرة قصيرة لفريق الاستدامة لتوسيعية الحضور بمتطلبات الفعاليات المستدامة.

في حال كانت الفعالية أو جزء منها تقام في الهواء الطلق يجب اتخاذ الإجراءات الالزمة لمحافظة على التنوع البيولوجي بجميع عناصره كالماء والهواء والتربة. في حال كانت الفعالية أو جزء منها تقام خارج المدن وضمن مجتمعات محلية، يجب أن تعطى فرصة لأبناء هذه المجتمعات للاستفادة من إقامة الفعالية سواء بالتوريدات أو المشاركة.





## إجراءات أثناء الفعالية

يجب الحد من النفايات الورقية كسجلات تسجيل الحضور واستبدالها بسجلات قصيرة أو استثمارات إلكترونية على الكمبيوتر.



يجب تقديم المادة العلمية في ظرف قابل لإعادة الاستعمال (على سبيل المثال أكياس قماشية أو بلاستيكية قابلة لإعادة استخدام، أو ملف ورقي معاد تدويره) إذا لزم الأمر.

يجب معرفة أجندة الفعالية وأماكن النشاطات لسرعة الاستجابة لتغيير أماكن النشاطات من تغيير موقع الحاويات أو اللوحات الإرشادية.

يجب التدقيق على أمور السلامة والصحة العامة ومتابعة تقديم التسهيلات لذوي الاحتياجات الخاصة.

يجب استخدام ألواح (white board) أو العروض التقديمية (power point) بدلاً من الألواح الورقية (paper flip charts) أو أي ألواح بديلة.

يجب استخدام أقلام فلوماستر للكتابة (markers) لا تحتوي على مواد خطرة وقابلة لإعادة تعبئنة الأخبار.

يجب استئجار لافتات وبانرات لعرض رسائل الفعالية بدلاً من شرائطها، والأفضل عرضها بواسطة البروجكتور على الشاشة.

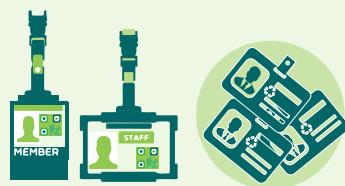
يجب توزيع الكتيبات أو غيرها من المطبوعات المختلفة للمهتمين أو المستفيدين الحقيقيين منها فقط وعدم توزيعها بشكل عشوائي.

يجب إطفاء الأضواء والمعدات وأجهزة العرض (data show) عندما لا تكون قيد الاستعمال سواء داخل أو خارج قاعة الفعالية.



يجب الطلب من إدارة القاعة ضبط درجات الحرارة عند حدود الراحة الحرارية (comfort zone) ضمن الظرف المناخية في موقع الفعالية (في مدينة عمان 24 صيفاً و 22 شتاءً)، وفي المدن الأخرى يتم ضبط درجات الحرارة صيفاً حسب الرطوبة النسبية.

إذا لزم استخدام بطاقات تعريفية يجب استخدام ورق معاد تدويره واستخدام حاملات بلاستيكية وجمعها عند انتهاء الفعالية لإعادة استخدامها في فعاليات أخرى.



يجب جمع (business card) من الحضور وحصرها بقائمة واحدة كذلك أي مواد علمية تمت مشاركتها خلال الفعالية و إرسالها للمهتمين بالحصول عليها إلكترونياً.

يجب تذكير الحضور بشكل مستمر بضرورة التقليل من إنتاج النفايات كجزء من المقدمة الترحيبية خلال أيام الفعالية و من خلال الملصقات على صناديق إعادة التدوير.

يجب توفير حاويات بشكل ومقاس ملائم حسب نوع النفايات لإعادة تدويرها، ويكون مقاسها يكفي لاستيعاب الكمية المتوقعة للورق وعبوات المشروبات الزجاجية أو البلاستيكية أو المعدنية أو النفايات العضوية خلال الفترة بين تفريغ الحاويات.



يجب توثيق الممارسات المستدامة للمؤتمر أو الفعالية بالصور والفيديو أو الوثائق المطبوعة وغيرها من الوسائل لأغراض التوعية والتدريب والتحسين المستمر (lesson learnt and success stories).



يجب تشجيع الحضور والمشاركين على الاقتصاد في استخدام المياه لغير أغراض الشرب، إضافة إلى الاقتصاد في استخدام المناديل الورقية وغيرها من الأدوات ذات الاستعمال لمرة واحدة.

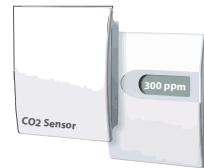
يجب التأكد من تعين أشخاص من المتخصصين أو فريق العمل لمتابعة إجراءات النشاطات الرئيسية للفعالية (المعرض، إدارة النفايات، الطعام والشراب، التصوير...).

يجب التأكد من توفير جميع نماذج إدارة نظام الإدارة المستدامة حسب النشاطات المختلفة مع تحديد المسؤولين عن توثيقها.

- .....   
.....   
.....

يجب تنبية الحضور والمشاركين لارتداء ملابس تمكّنهم من التكيف مع درجة حرارة القاعة لراحةهم.

يجب التأكيد من جودة الهواء الداخلي في القاعة أو القاعات إما من خلال حساسات مستوى CO<sub>2</sub> إن وجدت أو بالتقدير الحسي الشخصي.



يجب تنبية الحضور والمشاركين إلى ضرورة تجنب وضع العطور النفاذة الرائحة لأنها قد تزعج الآخرين وخاصة في الفعاليات التي يحضرها مشاركون من دول وثقافات مختلفة.

يجب الطلب من إدارة القاعة إطفاء الإنارة الديكورية (decorative lighting) لتوفير استهلاك الطاقة من الإنارة في القاعات والإبقاء على الإنارة التي تضمن جودة الرؤية (visual comfort).

يجب الطلب من إدارة القاعة توفير مستويات إنارة حسب حاجة نشاطات المشاركين أثناء الفعالية، ولا تزيد أو تقل عن ذلك على سبيل المثال: 350 لوكس للاستماع والتحدث، و 500 لوكس عند الحاجة للكتابة أو الرسم ضمن مجموعات عمل، و 150 لوكس عند الممرات وجوانب القاعة أو حسب الحاجة والفئات العمرية، (task lighting & general lighting technique).



## خدمات الطعام والشراب

يجب إبلاغ المسؤول عن تحضير الطعام عن العدد الدقيق للمشاركين لتجنب الطعام الفائض، ويجب التأكد من هذا العدد بشكل متكرر خلال نشاطات الفعالية.

يجب أن تكون جميع الأطباق والأكواب وأدوات المائدة والقطع الكرتونية أسفل الأكواب (coaster) قابلة لإعادة الاستخدام، و يمنع استخدام أي أدوات مصنوعة من الورق أو البوليسترين أو البلاستيك ذات الاستعمال لمرة واحدة، وعدم استخدام أغطية أو واقيات انسكاب السوائل للطاولات من مواد ذات استخدام لمرة واحدة.



يجب تقديم خيارات في الطعام والشراب لذوي الحممية الغذائية مثل الطعام قليل الدسم أو السكر أو الملح كذلك بدائل السكر في تحلية القهوة والشاي.

يجب شراء الخضروات والفواكه المزروعة محلياً كذلك يجب شراء المياه المعدنية والعصائر المصنعة محلياً.



يجب الأخذ بعين الاعتبار وجود مدعوبين من النباتيين (vegetarian) وتخفيض خيارات غذائية تتناسب هذه الفئة من المدعوبين.

يجب تجنب تقديم المشروبات الغازية والعصائر غير الطبيعية ذات المحتوى العالي من السكريات والمواد الحافظة.

يجب الاشتراك على إدارة القاعة التقليل من مدخلات الطعام المضرة بالصحة مثل الزيوت والدهون المهدورة.

يجب الاشتراك على إدارة القاعة التبرع بفائض الطعام صالح للأكل للجمعيات الخيرية إن أمكن وليس التخلص منه في صناديق النفايات.

.....

.....

.....

يجب تجنب استخدام أدوات تقديم أو تناول الطعام غير الضرورية مثل الملاعق والسكاكين وغيرها مع إعطاء المشاركين حرية الاختيار.

يجب تقديم المياه والمشروبات بأباريق زجاجية ذات سعة مناسبة و قبلة لإعادة الاستخدام ما أمكن (serving jug) بدلاً من المشروبات المعلبة بعبوات صغيرة.

يجب تجنب توفير عبوات المواد الغذائية ذات الاستخدام الواحد (كأكياس السكر و الحليب والتوابيل وال المحليات الصناعية والكتشب وغيرها) وتقدميها بأواني أو عبوات بكميات تخدم عدة أشخاص .(no single portion serving)



يجب إعادة استعمال أو تدوير الصناديق الورقية والعبوات الزجاجية والمعدنية وغيرها.

يجب طباعة قوائم الطعام على أوراق معاد تدويرها ومتعددة الاستخدام.

يجب عدم ربط موعد تقديم الطعام و الشراب أثناء الفعالية وخاصة الغذاء بتأخير موعده لضمان حضور أو بقاء المدعوبين في مسرح الفعالية.



## النقل والمواصلات والسفر

يجب توفير مواقف قرب المدخل لوقوف السيارات التي تقل مجموعات من المشاركيين (Carpooling) وإعلام الحضور بأماكنها مسبقاً، كذلك توفير مواقف خاصة للسيارات الكهربائية و الهايبرد. يجب الحصول على خصومات خاصة بالفعالية (promo code) من شركات بدائل التاكسي مثل أوبر وكريم....

في حال كانت بعض الفئات المستهدفة من الفعالية تقيم خارج البلد أو كانت الفعالية تقام في بلد متسع المساحة وتتطلب المشاركة بالفعالية السفر لمسافات طويلة فيجب توفير وسائل اتصال سمعية وبصرية (video conferencing) لتمكين هذه الفئات من المشاركة دون الحاجة إلى السفر.

.....

.....

.....

في حال توفير تذاكر سفر للمدعوين المقيمين على مساحات بعيدة من مكان الفعالية فيجب أن تكون هذه التذاكر على الدرجة السياحية وليس الدرجة الأولى.

يجب إرسال خريطة بموقع الفعالية للمدعوين مسبقاً بالبريد الإلكتروني مبيناً عليها مواقيف المواصلات العامة.

يجب توفير وسائل نقل الموظفين ومنظمي الفعالية من وإلى مكان الفعالية.

يجب تشجيع الحضور والمشاركيين على المشي أو استخدام وسائل النقل العام لحضور الفعالية إن أمكن.

يجب توفير وسائل نقل عامة لنقل من يرغب من الحضور من موقع الفعالية و إلى أقرب نقطة مواصلات للنقل العام.

يجب اشتراط استئجار باصات ووسائل نقل مفتوحة ومطابقة للشروط البيئية لضمان عدم انبعاثات العوادم منها.



## المشتريات المستدامة

يجب التأكد من خلو مكونات المنتج من قائمة المواد الحمراء للمواد الضارة مثل الزئبق والرصاص والمعادن الثقيلة (Cadmium) ومجموعة الكلوروفلوروکربون وغيرها... وإعطاء الأولوية للمنتجات التي لا تحتوي على مواد كيمياوية ضارة و سامة.

يجب شراء منتجات أكثر كفاءة في استهلاك الطاقة (embodied energy) عند التصنيع أو المياه من المنتجات الأخرى ما أمكن ذلك.

يجب التأكد من توافر ميزات توفير الطاقة عند شراء المعدات الإلكترونية وعناصر الإنارة وغيرها (Energy Star).

يجب اختيار البائعين الصديقة للبيئة عند شراء المواد والأمكولات و مراعاة مفهوم البصمة المائية والبصمة الكربونية (Water Footprint & Carbon Footprint).

يجب شراء منتجات تتوافر فيها قائمة واضحة بالمكونات، إضافة إلى شراء المنتجات التي يتم تغليفها بمواد تحتوي على مواد معاد تدويرها أو صناعة محلية ما أمكن ذلك.

يجب الأخذ بعين الاعتبار كمية النفايات الخامنة (embodied waste) عند شراء المنتجات وقدرتها على التحلل في الطبيعة عند انتهاء الغرض منها، ويجب إعطاء الأولوية للموردين الذين لديهم سياسة استرجاع لمواد التغليف والمعدات.

يجب شراء منتجات تستخدم بشكل كامل مثل السكر والقهوة والشاي (الحلل) وليس المخلف بعبوات للاستخدام الفردي.

يجب شراء المنتجات الضرورية والمطابقة للاشتراطات البيئية والصحية وبكمية مناسبة لعدد المدعوين.

يجب شراء المنتج المطلوب بالجملة لتقليل حجم مواد التعبئة والتغليف و من مصادر قريبة من مكان الفعالية.

يجب إعطاء أولوية لشراء المواد المعاد استخدامها إذا ناسبت الغرض منها، كذلك شراء منتجات سهلة الاستخدام والصيانة وقابلة لإعادة التدوير والاستخدام.



## الاتصالات والمطبوعات ووسائل الإعلام

يجب إعداد تقرير مفصل عن الممارسات والتدابير المستدامة التي تم تنفيذها خلال الفعالية إضافة إلى الدروس المستفادة لتشجيع الآخرين على ممارستها، ووضعها على الموقع الإلكتروني للجهة المنظمة أو صاحبة الفعالية.

يجب عمل لقاءات مع بعض المشاركين بالفيديو واستطلاع رأيهم بالفعاليات المستدامة ونشرها على قنوات الاتصال من (YouTube) وفيسبوك وغيرها.

إذا كان لابد من توفير المطبوعات يجب أن تكون على ورق معاد تدويره وأقل سمكًا ممكنة وعملية وطبع على الوجهين.

تقديم موجز أمام المشاركين عن الفعاليات المستدامة بشكل عام وللفعالية بشكل خاص.

.....

.....

يجب إعداد قائمة بوسائل الإعلام المؤثرة الإلكترونية لتغطية الأنشطة الخاصة بالفعالية المستدامة مع إعداد تصريح صافي باللغتين العربية والإنجليزية خاص باستدامة الفعالية.

في حال الاستعانة بوسائل الإعلام المختلفة للتغطية الفعالية، يجب تسليط الضوء على التدابير والأنشطة المستدامة التي تم تنفيذها أو سيتم تنفيذها في الفعالية.

يجب الحد من أو منع التعاقد مع وسائل الإعلام المطبوعة واستبدالها بوسائل الإعلام الإلكترونية والمرئية ما أمكن ذلك.



يجب استخدام الموقع الإلكتروني للبث المباشر للفعالية إن دعت الحاجة.



## المعرض المصاحب للفعالية

للمحافظة على جودة الهواء الداخلي يجب أن تكون المواد اللاصقة المستخدمة في إنشاء الأجنحة خالية من المركبات العضوية المتطايرة (VOCs) مع تجنب استخدام أي من المواد الواردة بالقائمة الحمراء الخاصة بالمواد المحظورة استخدامها والصادرة عن وزارة البيئة والصحة.

يجب إرسال جميع المخلفات القابلة لإعادة الاستخدام إلى المستودعات وليس لإعادة التدوير.

يمنع القيام بأي أعمال لحام معدني أو أعمال نجارة داخل صالة العرض.

.....

.....

.....

يجب الحرص أن تنشأ أجنحة المعرض من أنظمة من وحدات متكررة وقابلة لإعادة الاستخدام بما في ذلك أسماء المؤسسات المشاركة ومن مواد معاد تدويرها وقابلة لإعادة التدوير أو سريعة التحديد في الطبيعة (Rapidly renewable materials)

يجب أن تكون مواد إنشاء المعرض مقاومة للحرق و تكون جميع الحواف والأركان مستديرة وليس حادة.

يجب أن تكون أرضيات و جوانب أجنحة المعرض من مواد لا تلتقط الأوساخ و سهلة التنظيف .

يجب أن تكون الإنارة من وحدات موفقة للطاقة (LED) أو (Compact fluorescent) وينبغي استخدام الكشافات عالية الاستهلاك للطاقة .



## الصحة والسلامة أثناء الفعالية

يجب استخدام مواد تنظيف آمنة بيئياً مثل ماء الأوكسجين (*hydrogen peroxide*) والخل الأبيض وكربونات الصوديوم وملح الليمون بدل المنظفات الكيماوية، وفي حالة استخدام مواد تنظيف تحتوي على مواد كيماوية لدورات المياه والزجاج والأثاث يجب استخدامها بشكل مخفف لا يسبب ضرر والتخلص من عبواتها بشكل آمن.

عند استخدام مواد كيماوية في تنظيف موقع الفعالية يجب عدم خلط مواد التنظيف الكيماوية مع بعضها بعضاً.

عند القيام بعمليات التنظيف بمواد كيماوية متطايرة يجب فتح النوافذ وضمان التهوية الجيدة.

.....

.....

يجب تنبية المشاركين بطريقة لائقة إلى عدم مشاركة الأفراد المصابين بأمراض معدية وتنقل بواسطة الهواء أو اللمس.

يجب الاشترط على إدارة القاعة برمجة التكييف والتبريد بما يتناسب مع عدد المشاركين وليس قدرة القاعة الاستيعابية للمشاركين.

يجب تخصيص أشخاص لمساعدة ذوي الاحتياجات الخاصة على الحركة والوصول إلى أماكن الجلوس وقاعات الطعام والخدمات بسهولة ويسر.

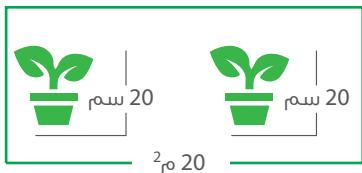
في حال كانت الفعالية في الهواء الطلق وفي أوقات المساء يجب أن لا تتجاوز زاوية سقوط إتارة الفعالية حدود مكان إقامة الفعالية.

يجب التأكد من سلامة ونظافة الطعام والشراب عند الإعداد والعرض والتقديم.

يجب منع التدخين داخل موقع الفعالية وفي الخارج قرب المداخل أو النوافذ أو قرب أح呼ばれ نقل الهواء الخارجي للتكييف ويمكن تحديد مكان للتدخين في الجهة الجنوبية أو الشرقية بعيداً عن فتحات التهوية.



في الفعاليات المقامة في الأماكن المغلقة يجب وضع نباتات من الأنواع القادرة على تنقية الهواء من الملوثات الموجودة في الهواء بواقع نبتتين صغيرتين قطر 20 سم لكل 20 متر مربع ويقادس على ذلك للنباتات المتوسطة أو الكبيرة.



في حال كانت أعداد المدعويين في الفعالية كبيرة تتطلب قاعة كبيرة يجب أن تتوفر في القاعة وسائل إطفاء الحريق ومخارج طوارئ مزودة بلوحات Exit (مغادرة) و مزودة ببطارية طوارئ تعمل أثناء انقطاع التيار الكهربائي كذلك أن تكون القاعة مزودة ببابارة طوارئ وأن لا توضع أي عوائق أمام الممرات أو أدوات مكافحة الحريق أو مخارج الطوارئ.



يجب تحديد أماكن التجمع في حال الطوارئ خارج القاعات في منطقة آمنة لـ إخلاء.

عند بناء أجنحة المعرض يجب التقيد بمتطلبات وملابس وأدوات السلامة والصحة المهنية.

يجب على جميع الموردين التقيد بمتطلبات السلامة و الصحة عند التوريد و التحميل والتنزيل.

في الفعاليات الخارجية والأماكن المفتوحة يجبأخذ الاحتياطات الازمة لعدم إثارة الغبار من نشاطات الفعالية أو حركة السيارات.

في الفعاليات الخارجية والأماكن المفتوحة يجب أن لا تتجاوز مستويات الضجيج 60 ديسibel نهاراً و 50 ديسibel ليلاً وفي القاعات المغلقة لا تتجاوز 50 ديسibel خاصة في حال وجود حواجز.

بعض النباتات الداخلية التي تعمل على تنقية الهواء الداخلي من الملوثات في  
قاعات الفعاليات المغلقة



Spider Plant



Golden pothos



Peace lily



Chinese  
evergreen



Aloe Vera



Gerbera  
daisy



Chrysanthemum



English Lvy



Snake Plant

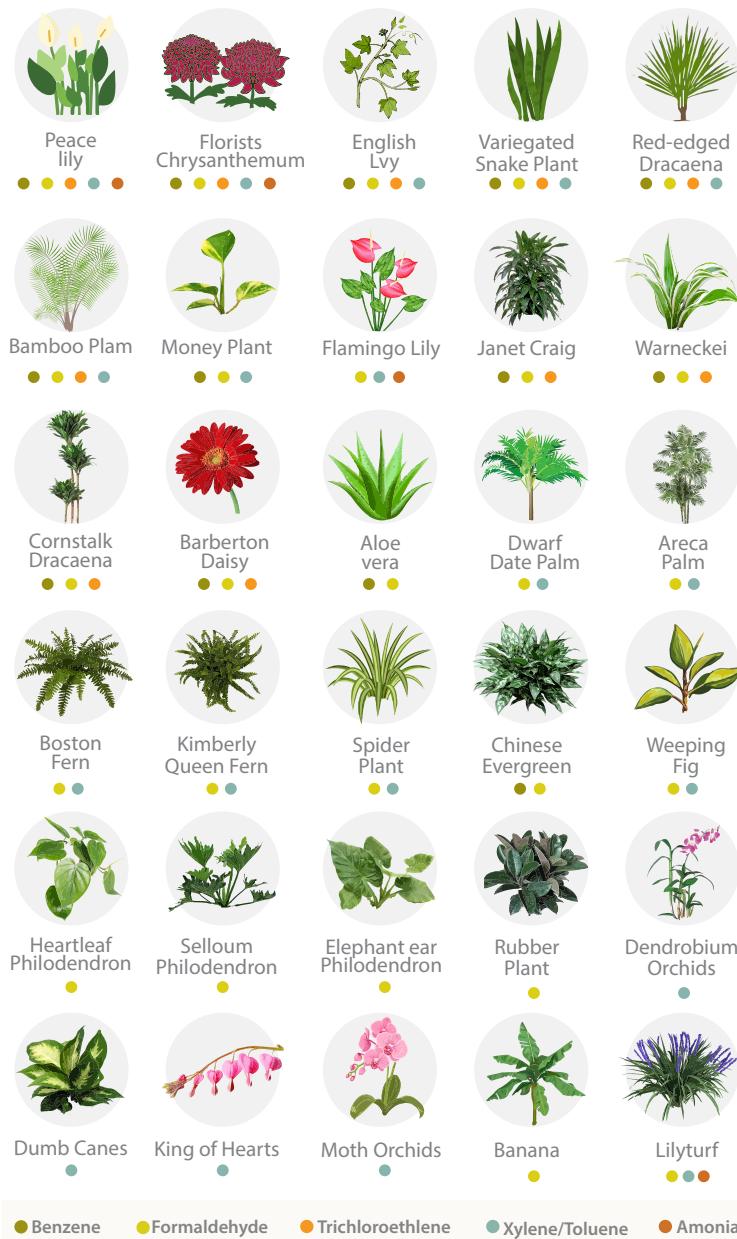


Rhipis Palm



Areca Palm

## قدرة بعض النباتات على تنقية الهواء من الملوثات في قاعات الفعاليات من الملوثات





## إدارة النفايات أثناء الفعالية

يجب وضع حاويات (bins) لإعادة التدوير ذات حجم مناسب وفي الموقع المناسب عند الأماكن التي ينتج عنها نفايات قابلة لإعادة التدوير و ذلك لغرض جمع العبوات البلاستيكية والزجاجية والمعدنية إضافة إلى الأوراق.

يجب إعداد اتفاقية مع المؤسسة المختصة بجمع النفايات القابلة للتدوير ووضعها موضع التنفيذ والتأكد من نقل النفايات إلى منشآت إعادة التدوير من خلال تبع النفايات.

يجب توضيح ما يمكن وضعه من نفايات في الحاويات المختلفة وذلك من خلال الجرافيكين والرسائل وخاصة النفايات الملتبسة مثل الأكواب الورقية والمحارم الورقية.

يجب إعداد اتفاقية مع الموردين تتضمن إعادة ما أمكن من مواد التخليف لإعادة الاستخدام بعد تنزيل البضائع.

يجب وضع لوحات إرشادية لتقليل مخلفات الطعام والشراب.

.....

يجب عدم استخدام قوارير الماء أو العصير ذات الاستخدام المفرد أو لمرة واحدة.

عند التخطيط للفعالية يجب القيام بالتدقيق على المصادر المحتملة لإنتاج النفايات وتجنبها أو تقليلها من المصدر بإيجاد بدائل أقل إنتاجاً للنفايات وإيجاد حلول لإدارتها (انظر خطة إدارة النفايات صفحة 56) ووضع حاويات إدارة النفايات بالقرب منها.

يجب تخصيص لوحات إرشادية تفيد أن هذا المؤتمر أو الفعالية تطبق إجراءات صفر نفايات (zero waste event) مع إرشادات للمشاركين لتخفيف إنتاج النفايات.

يجب تقديم مفهوم البصمة المائية للطعام والشراب من خلال الوسائل البصرية وذلك لحث الناس على تقليل إنتاج المخلفات العضوية.

يجب وضع حاويات للمخلفات العضوية من فائض الطعام المستهلك والمخلفات السائلة من فائض الشراب المستهلك.

يجب عدم استخدام قوارير الماء أو العصير ذات الاستخدام المفرد أو لمرة واحدة.



## إجراءات ما بعد انتهاء الفعالية

- |  |  |
|--|--|
| <p>يجب جمع الصور الخاصة بالتوثيق في ملف إلكتروني ويجب أن تشمل الإنجازات والإخفاقات في تطبيق متطلبات الدليل.</p> <p>يجب تقديم تقرير بالإنجازات بالأرقام المتعلقة بتخفيف الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي ومقترنات لفرص التحسين بالفعاليات القادمة.</p> <p>يجب تقديم تقرير لصاحب الفعالية موثق بالصور مما أمكن فيما يتعلق بمارسات عدم المطابقة أثناء الفعالية وفرص التحسين.</p> <p>يجب تقديم نماذج عدم المطابقة بين نظام الإدارة المستدامة للفعالية ومعايير ISO 20121/2012 أو مع الممارسات على أرض الواقع.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> | <p>يجب وضع سلة مع يافطة لجمع البطاقات التعريفية (badges) لإعادة استخدامها لفعالية أخرى.</p> <p>يجب التواصل عن طريق البريد الإلكتروني أو الاتصال عوضاً عن المراسلات الورقية فيما يتعلق بالشكوى أو المقترنات وفرص التحسين.</p> <p>يجب تقييم الإجراءات المستدامة وتحديد أي تحسينات أو تعددات تلبي حاجة المدعون وتخفف الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي.</p> <p>يجب إرسال نماذج استطلاع الرأي للمشاركين إلكترونياً لتقييم الإجراءات المستدامة التي تم اتخاذها خلال الفعالية.</p> <p>يجب جمع والأقلام و الماركرات (markers) والأوراق التي تم استخدامها على جهة واحدة لإعادة استخدامها كمسودات.</p> |
|--|--|

## كفاءة الفعالية

هل تكون الفعالية مستدامة إذا تم تطبيق متطلبات الدليل ولم تتحقق الفعالية الأهداف المرجوة من تنظيمها وإقامتها حتى نضمن كفاءة الفعالية لابد من تحقيق ما يلي:

يجب تحديد الفئات المستهدفة الرئيسية والثانوية من المشاركين الذين ستتم دعوتهم للمشاركة في الفعالية بناء على تخصصاتهم وخبراتهم والأدوار التي من المؤمل أن يقوموا بها كنتيجة للمشاركة في الفعالية.

يجب تحديد المحاضرين و المتحدثين في الفعالية وضمان كفاءتهم مع تقييم المادة العلمية التي سيقدمونها أثناء الفعالية.

يجب ضمان التغطية الإعلامية من جميع الوسائل الإعلامية المطبوعة والإلكترونية المؤثرة في الفئات المستهدفة الرئيسية والثانوية مع ضمان تكرار نشر المادة الإعلامية بأشكال مختلفة لضمان نشر التوعية بالأهداف من إقامة الفعالية.

يجب وضع قائمة بجميع المهام المرتبطة بالفعالية الواجب إنجازها وتحديد الإطار الزمني و فريق العمل المسئول عن ذلك إضافة إلى المهام المرتبطة بتطبيق متطلبات الفعاليات المستدامة.

يجب الاهتمام بتسويق الفعالية ووضع خطة اتصال فعالة و تحديد فريق العمل لتسويق الفعالية لدى الفئات المستهدفة.

يجب عمل استبيان عن مدى كفاءة الفعالية (Satisfaction survey) يرسل إلكترونياً للمشاركين.

.....

## متطلبات الحد الأدنى للفعاليات المستدامة

يجب توفير أدوات التنفيذ من حاويات ولوحات إرشادية في مسرح الفعالية لنشر الوعي.

يجب مشاركة الفئات المستهدفة من ذوي الاحتياجات الخاصة وأبناء المحافظات والشباب وتحقيق العدالة والمساواة لنوع الاجتماعي وطلاب السنوات النهائية في الجامعات بالنسبة المذكورة أعلاه في الفعاليات.

يجب تحقيق الحد الأدنى من شروط السلامة والصحة العامة من حيث منع التدخين والتنظيف دون الكيماويات الضارة وتنقية الهواء الداخلي من الملوثات بواسطة النباتات الخاصة و.....

يجب تضمين جدول أعمال الفعالية نشاط توعي عن الفعاليات المستدامة يقدمها فريق الاستدامة للمشاركين في الفعالية في التوقيت المناسب.

.....

# ملحق الوسائل البصرية للتواصل مع الفئات المستهدفة إضافة إلى حاويات إدارة النفايات



وسائل التواصل البصري وحاويات إدارة النفايات في مرحلة المشاريع التجريبية

## الهدف من وسائل التواصل البصري

تعمل وسائل التواصل البصري مع الفئات المستهدفة على تحقيق هدفين رئيسيين:  
**أولاً:** نشر الوعي وأهداف الفعاليات المستدامة.  
**ثانياً:** تسهيل تطبيق متطلبات الفعاليات المستدامة.

يجب التنويه إلى أن وسائل التواصل البصري وحاويات إدارة النفايات قابلة للإضافة والتعديل حسب طبيعة الفعاليات وحجم مكان إقامتها ..... مع الالتزام بالهوية البصرية للدليل من شعار الدليل وشعار فريق الفعاليات المستدامة.

تعمل وسائل التواصل البصري على عرض المضامين الرئيسية للدليل بصرياً، وخاصة إدارة النفايات من نشاطات الفعالية ونشر التوعية بخصوص إدارة النفايات قبل وأثناء وبعد انتهاء الفعالية، وإعادة التدوير للمخلفات القابلة لإعادة التدوير، وعرض أفكار البصمة المائية من خدمات الطعام والشراب أثناء الفعالية، وترشيد استهلاك المياه والطاقة إضافة إلى منع التدخين داخل الفراغات المخلقة في موقع الفعالية، وغيرها من الوسائل لتسهيل وصول ذوي الاحتياجات الخاصة وتشجيع استخدام وسائل النقل المستدامة للوصول إلى موقع الفعالية.

إن وسائل التواصل البصري هي مجرد نموذج لبيئة جرافيكية تعامل على تخفيف العبء على فريق الاستدامة في عرض متطلبات الاستدامة أثناء الفعالية ومنع الحرج الذي قد ينجم نتيجة عرض التعليمات والمتطلبات بين فريق الاستدامة و الفئات المستهدفة، كذلك إذا ما تم تنفيذها بإتقان وبمواد حسنة المظهر تنشر أجواء احتفالية وتحفف من رتابة الفعاليات بين المشاركين.

مجموعة وسائل التواصل البصري وأدوات إدارة النفايات لا تنحصر في المجموعة  
أدنى:



دليل الفعاليات المستدامة  
Sustainable Events Guide



## RollUp 85 cm X 200 cm



## RollUp 85 cm X 200 cm



## RollUp 85 cm X 200 cm







دليل المهرجانات المستدامة  
Sustainable Events Guide



شجراً لتنقية مائة طعام

<https://waterfootprint.org/en/resources/interactive-tools/product-gallery/>

الاستهلاك المستدام يقلل البصمة المائية  
Sustainable consumption reduces water footprint

60 cm

60 cm



دليل المهرجانات المستدامة  
Sustainable Events Guide



البصمة المائية 27 لتر / كوب 250 مل



البصمة المائية 132 لتر / كوب



البصمة المائية 3174 لتر / بنة



البصمة المائية 196 لتر / كجم

الغذاء الماء

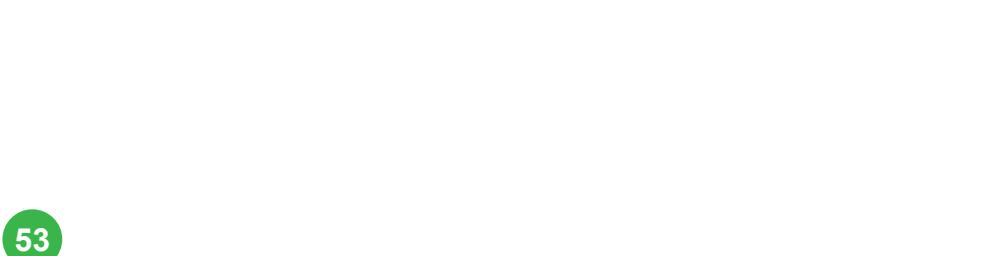
<https://waterfootprint.org/en/resources/interactive-tools/product-gallery/>

الاستهلاك المستدام يقلل البصمة المائية  
Sustainable consumption reduces water footprint

60 cm

60 cm

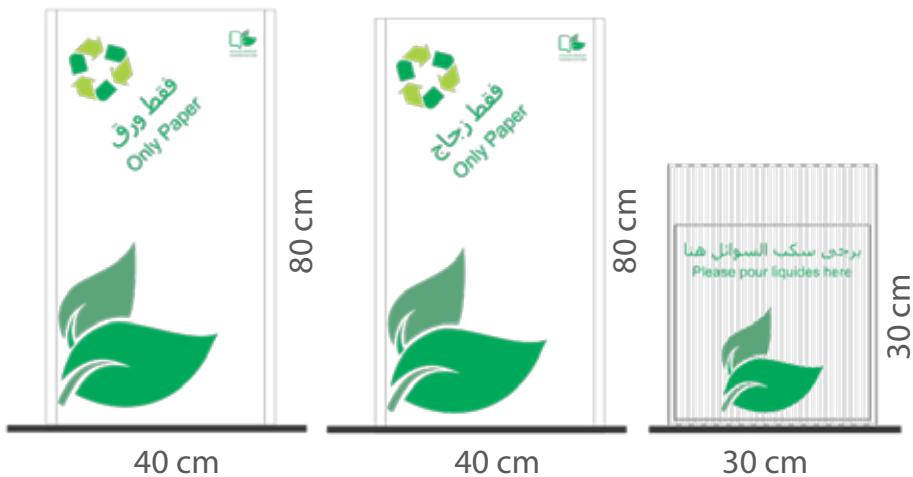




لوحات خارجية مزودة بخشناء عاكس (Engineering grade) لتنظيم تحويل وتنزيل ذوي الاحتياجات الخاصة وتسهيل اصطفاف سياراتهم .  
60 cm X 60 cm



## حاويات إعادة تدوير النفايات



مقاسات الحاويات قابلة للتعديل وزيادة الحجم حسب طبيعة الفعالية ومكان انعقادها.

# ملحق نموذج خطة إدارة النفايات للفعالية المستدامة

فندق \*\*\* - نموذج مخطط توزيع حاويات إدارة النفايات لتجميع المخلفات القابلة لإعادة الاستعمال أو التدوير



قاعات الفعالية

المستودع الرئيسي  
لمخلفات إعادة التدوير  
سهل الوصول إليه وتغليف  
محتوياته، ومزود بلوحة  
تعريفية

حاويات إعادة التدوير الرئيسية في  
المستودع الرئيسي لإعادة التدوير

- ورق ●
- بلاستيك ●
- عبوات معدنية ●
- عبوات زجاجية ●
- نفايات عضوية ●

أماكن إنتاج المخلفات من  
نشاطات الفعالية



حاويات لقاعات التجمعات الكبرى للفعالية وفي المطعم  
والمطبخ

- ورق ●
- إعادة تدوير ●
- نفايات عضوية ●

حاويات لقاعات العمل كمجموعات

- ورق ●
- إعادة تدوير ●
- رولاب لإدارة نفايات الفعالية ■ ●



## مصادر النفايات وأنواعها

مصادر خارجية: منصة التحميل والتنزل لتوريدات الفعالية وللمعرض  
المصاحب: كرتون / ورق، بلاستيك، معدن، زجاج، خشب، ستيروفوم،

مصادر داخلية:

**قاعات المعرض:** ورق، عبوات معدنية، عبوات بلاستيكية، مخلفات  
عضوية وزجاج.

**قاعات المؤتمرات 1:** ورق، بلاستيك

**قاعات المؤتمرات 2:** ورق، بلاستيك

**المطعم:** مخلفات عضوية، ورق، مياه رمادية من غسل الأواني

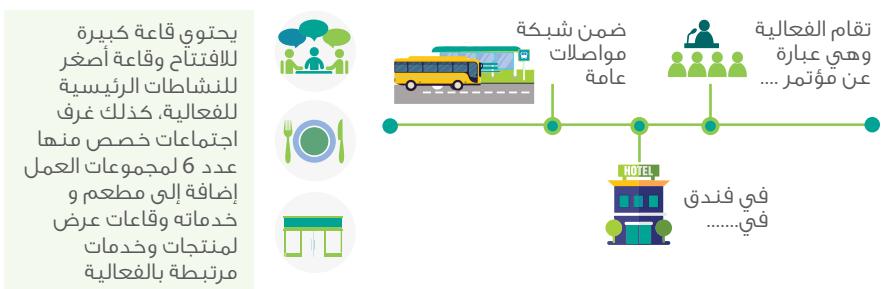
**غرف الاجتماعات 1-7:** ورق، بلاستيك

ملاحظة: التدخين ممنوع منعاً باتاً ضمن حرم الفعالية أو قرب المداخل وفتحات التهوية ولا يوجد أعقاب سجائر ضمن النفايات

## نموذج خطة إدارة النفايات للفعاليات المستدامة

إن خطة إدارة النفايات الفعالية مرتبطة ارتباطاً قوياً بسياسة المشتريات المستدامة و سلسلة التوريدات المستدامة، و عند القيام بإصدار أمر مشتريات لأي منتجات أو خدمات يجب الأخذ بعين الاعتبار النفايات الكامنة في هذه المواد أو الخدمات، كما أن النشاطات الرئيسية للفعالية و طبيعتها وأماكن إقامتها يؤثر في تقليل كميات النفايات و إدارتها.

### مكان الفعالية والنشاطات الرئيسية



يجب تحديد عدد المدعويين و المشاركين وعدد أجنحة المعرض و زمن إقامة الفعالية والنشاطات الرئيسية.

عدد أيام الفعالية  
**3 أيام**  
اليوم الثالث لمنتصف  
النهار لاختتام الفعالية

عدد أجنحة المعرض  
**35 جناحاً**  
متنوعة المساحات بمساحة  
إجمالية مبنية 900 متر مربع

عدد المشاركين  
المدعويين:  
**300 مشارك**

### النشاطات الرئيسية:

- زيارة المعرض
- استراحة القهوة الصباحية
- استراحة الغداء
- استراحة القهوة بعد الظهر
- توزيع الدروع و الشهادات عند اختتام الفعالية
- .....
- .....
- .....
- بناء أجنحة المعرض المصاحب للفعالية
- افتتاح الفعالية
- افتتاح المعرض
- عرض أوراق العمل
- التدريب
- مجموعات العمل

## النشاطات الرئيسية والنفايات المرتبطة بها:

1- بناء أجنحة المعرض و تجهيز المعارضات في أماكنها و استقبال الزوار.

### أنواع النفايات

#### كرتون وورق ..... طن



(المورد يتلزم بإعادة مواد التخليف لإعادة استخدامه و ما يتبقى من مواد قابلة لإعادة التدوير يتم التعاقد مع جهة لجمعها و التأكد من وصولها إلى منشآت إعادة التدوير).

#### خشب طبليات وحمامية وتغليف ..... طن



(المورد يتلزم بإعادة مواد التخليف لإعادة استخدامه و ما يتبقى من مواد قابلة لإعادة التدوير يتم التعاقد مع جهة لجمعها و التأكد من وصولها إلى منشآت إعادة التدوير).

#### بلاستيك تغليف ..... كغم



(المورد يتلزم بإعادة مواد التخليف لإعادة استخدامه و ما يتبقى من مواد قابلة لإعادة التدوير يتم التعاقد مع جهة لجمعها و التأكد من وصولها إلى منشآت إعادة التدوير).

#### معدن وعبوات معدنية من المشروبات ..... كغم



#### زجاج وعبوات زجاجية متوقعة من المشروبات ..... كغم



#### بلاستيك وعبوات بلاستيكية متوقعة من المشروبات ..... كغم



(لتحفييف مخلفات العبوات البلاستيكية والمعدنية والزجاجية المخصصة للماء و العصائر يتم وضع كولر ماء بعده يكفي لتزويد العارضين و فريق عملهم بالماء أو استخدام عبوات الماء الكبيرة 1.5 لتر مع أكواب زجاجية كذلك الأمر مع عبوات العصائر).

#### مخلفات عضوية متوقعة من الطعام ..... طن



(يتم التأكيد على عدم اختلاطها بأي ملوثات ويتم التعاقد مع شركات الكمبوزت أو المزارع العضوية للاستفادة وإدخالها في عملية إنتاج الأسمدة العضوية)

يجب وضع لوحات إرشادية لتحفييف إنتاج النفايات بأنواعها و التوجيه بجمعها في الحاويات المخصصة و عدم الخلط.

النشاطات الرئيسية الأخرى كافتتاح الفعالية، عرض أوراق العمل، التدريب، مجموعات العمل و زيارة المعرض إضافة إلى استراحة القهوة الصباحية، الغذاء، استراحة القهوة بعد الظهر و توزيع الدروع والشهادات عند اختتام الفعالية..... يتم إدارتها كما في البند أعلاه الخاص ببناء أجنحة المعرض و تجهيز المعارض و استقبال الزوار مع التركيز على تقليل النفايات الورقية من المطبوعات.

## حصر وتحديد مصادر النفايات وسبل تقليلها و إدارتها

مصادر إنتاج النفايات المذكورة أعلاه من المتوقع أن تنتج مما يلي:

**أولاً:** النفايات من مصادر خارجية: أي الناتجة من التوريدات من خارج مكان الفعالية من مواد التخليف للتوريدات سواء للطعام والشراب والمواد الازمة للفعالية أو مواد تخليف وحماية مواد المعرض و التي غالبا لا تتجاوز منطقة التحميل والتنزيل وقاعة المعرض في مكان الفعالية.

و هنا يجب تحديد مواد التخليف الأكثر إنتاجا للنفايات و العمل على تقليل أثرها بإجراءات مسبقة منغأ أو تقليلاً لإنتاج هذه النفايات ، مثل على ذلك الطلبيات الخشبية الحاملة للمواد و صناديق التخليف و ما بداخلها من مواد فوم (Foam) مانعة لتأثير للصدمات.....

### نموذج رقم (10) جدول إدارة النفايات من مصادر خارجية

النفايات	مصدر النفايات	الكميات المتوقعة بالوزن	فرص تقليل الكمية	ملاحظات
الكرتون	منصة التحميل و التنزيل للتوريدات و مكونات المعرض	.....	1- إعادةتها إلى المصدر إعادة استخدامها، او 2- التعاقد مع مؤسسات إعادة التدوير	.....
البلاستيك	منصة التحميل و التنزيل للتوريدات و مكونات المعرض	.....	التعاقد مع مؤسسات إعادة التدوير	يجب أن تكون كمية النفايات إلى المكبات= صفر
الورق	منصة التحميل و التنزيل للتوريدات و مكونات المعرض	.....	التعاقد مع مؤسسات إعادة التدوير	يجب أن تكون كمية النفايات إلى المكبات= صفر
الخشب الطبيعي أو الصناعي	منصة التحميل و التنزيل للتوريدات و مكونات المعرض	.....	إعادةتها إلى المصدر لإعادة استخدامها	يجب أن تكون كمية النفايات إلى المكبات= صفر
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
<b>النتيجة : صفر نفايات إلى مكبات البلدية</b>				

**ثانياً:** النفايات من مصادر داخلية: أي الناتجة من نشاطات المدعويين المشاركيين في الفعالية و هنا يجب تحديد النشاطات الأكثر إنتاجاً للنفايات والعمل على تقليل أثرها بإجراءات مسبقة منعاً أو تقليلياً لإنتاجها، مثل على ذلك عبوات الماء البلاستيكية والم المواد المطبوعة في المعرض المصاحب للفعالية من كتالوجات وأكياس بلاستيكية أو ورقية كذلك عبوات الماء و العصائر الفارغة البلاستيكية والزجاجية.

### نموذج رقم (11) جدول إدارة النفايات من مصادر داخلية



ملاحظات	الكميات المتوقعة بعد إجراءات التقليل	فرص تقليل الكمية	الكميات المتوقعة بالوزن	مصادر النفايات	أنواع النفايات
يجب أن تكون كمية النفايات من الورق إلى المكبات= صفر	.....	انظر نموذج الإجراء أعلاه الخاص بنفايات بناء أجنبة المعرض و تجهيز المعروضات	.....	المعرض، القاعة الصخرى، غرف الاجتماعات لمجموعات العمل، المطعم، منطقة المخاسل	الورق
يجب أن تكون كمية النفايات من البلاستيك إلى المكبات= صفر	.....	انظر نموذج الإجراء أعلاه الخاص بنفايات بناء أجنبة المعرض و تجهيز المعروضات	.....	منصة التحميل و المعرض، القاعة الصخرى، غرف الاجتماعات لمجموعات العمل، المطعم	البلاستيك
يجب أن تكون كمية النفايات من المعدن إلى المكبات= صفر	.....	انظر نموذج الإجراء أعلاه الخاص بنفايات بناء أجنبة المعرض و تجهيز المعروضات	.....	المعرض، القاعة الصخرى، غرف الاجتماعات لمجموعات العمل، المطعم	المعدن
يجب أن تكون كمية النفايات من الزجاج إلى المكبات= صفر	.....	انظر نموذج الإجراء أعلاه الخاص بنفايات بناء أجنبة المعرض و تجهيز المعروضات	.....	المعرض، القاعة الصخرى، غرف الاجتماعات لمجموعات العمل، المطعم	الزجاج
يجب أن تكون كمية النفايات العضوية إلى المكبات= صفر	.....	.....	.....	المطعم، المطبخ والاستقبال	المخلفات العضوية
.....	.....	.....	.....	المعرض، القاعات	مخلفات قابلة لإعادة الاستخدام
.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>النتيجة : صفر نفايات إلى مكبات البلدية</b>					

يتم تفريغ الحاويات إلى المستودع الرئيسي بناءً على برنامج معد مسبقاً وحسب واقع الحال كذلك من المستودع الرئيسي إلى شركات إعادة الاستخدام أو التدوير.

### نموذج رقم (12) جدول متابعة تفريغ و نقل النفايات القابلة لإعادة الاستخدام و التدوير إلى منشآت التدوير



المسلم	تاريخ و وقت الوصول إلى منشأة التدوير أو المعالجة في حالة النفايات السائلة الملوثة أو المستودع في حالة إعادة الاستخدام	الناقل: نوع و رقم المركبة	الكمية، الحجم أو الوزن	المادة
.....	.....	.....	.....	مخلفات قابلة لإعادة الاستخدام
.....	.....	.....	.....	ورق
.....	.....	.....	.....	بلاستيك
.....	.....	.....	.....	معدن
.....	.....	.....	.....	زجاج
.....	.....	.....	.....	كرتون
.....	.....	.....	.....	مخلفات عضوية
.....	.....	.....	.....	نفايات صلبة أخرى
.....	.....	.....	.....	نفايات صلبة أخرى
.....	.....	.....	.....	نفايات سائلة ملوثة
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
ملاحظات المشرف: تم التأكد من متابعة نقل جميع أنواع النفايات والتتأكد من التخلص الآمن منها				
توقيع مشرف الاستدامة				

## مؤشرات الأداء للفعاليات المستدامة

### نموذج رقم (13) جدول مؤشرات الأداء



الوسيلة	مؤشر الأداء	نشاطات الفعالية	البند
استبيان	عدد الشكاوى	التخطيط و تنظيم ما قبل الفعالية	1
استبيان	عدد الشكاوى	إجراءات أثناء الفعالية	2
.....	كمية المخلفات الخضوية	خدمات الطعام والشراب	3
استبيان	نسبة الحضور بالمواصلات العامة و الرحلات الجماعية إلى الحضور بالمركبات الفردية	النقل والمواصلات	4
استبيان	نسبة قيمة المشتريات المستدامة إلى قيمة المشتريات الإجمالية	المشتريات المستدامة	5
استبيان	كمية المطبوعات الورقية	الاتصالات، المطبوعات و وسائل الإعلام	6
استبيان	كمية النفايات و كمية المواد المستدامة	المعرض المصاحب للفعالية	7
استبيان	عدد الشكاوى الصحية المرتبطة بإقامة الفعالية	الصحة والسلامة العامة أثناء الفعالية	8
استبيان	كمية النفايات	إدارة النفايات أثناء الفعالية	9
استبيان	تقييم المشاركين للفعالية	إجراءات بعد انتهاء الفعالية	10
	.....	.....	.....
	.....	.....	.....
استبيان	تقييم المشاركين للفعالية	مؤشر الأداء الإجمالي المستدام للفعالية	

يجب أن يكون مؤشر الأداء الإجمالي للفعالية لا يقل عن 70%.

- قوائم إجراءات ومتطلبات التدقيق للفعاليات المستدامة بمقاييس A3 وهي قابلة للإضافة والتعديل - (نسخة إلكترونية).
- قوائم إجراءات موجهة للجهة صاحبة الفعالية وهي قابلة للإضافة والتعديل - (نسخة إلكترونية).
- قوائم إجراءات موجهة للجهة المنظمة الفعالية وهي قابلة للإضافة والتعديل - (نسخة إلكترونية).
- نموذج التدقيق والتقييم لأداء الفعالية بغرض رصد حالات عدم المطابقة وفرص التحسين في الفعاليات القادمة وهو قابل للإضافة والتعديل - (نسخة إلكترونية).

تم توفير هذه الملحقات الإلكترونية لتخفييف الأثر البيئي من الطباعة، وتم توفير نسخة من الدليل التنفيذي للفعاليات المستدامة والملحقات الخاصة به على أقراص مدمجة CDs.

## المراجع

1. ISO Standards 20121  
<https://www.iso.org/iso-20121-sustainable-events>
2. Sustainable Building Advisor Program
3. LEED EBOM Program  
[www.usgbc.org/resources/leed-eb-om-policy-program](http://www.usgbc.org/resources/leed-eb-om-policy-program)
4. Water Footprint Network  
<https://waterfootprint.org>
5. Interior Land scape plants for indoor air pollution abatement  
<https://ntrs.nasa.gov/archive/nasa/casi.ntrs.nasa.gov/19930073077.pdf>  
<https://www.mashrita.com/-29best-air-purifying-plants-nasa-clean-air-study>

شكراً للوزارات والهيئات التي تبنت تطبيق دليل الفعاليات المستدامة



شكراً للمؤسسات التي ساهمت في تطبيق دليل الفعاليات المستدامة للمرحلة التجريبية



شكراً لجميع الزملاء الذين ساهموا بإثراء دليل الفعاليات المستدامة بلاحظاتهم



- ✉ semteam.world@gmail.com
- ✉ sustainablelifestyles.ar@gmail.com
- 🌐 <https://web.facebook.com/sustainableeventsguide/>

Training:

- 📞 Mobile +962789810994
- 📞 Mobile +962796828032

المملكة الأردنية الهاشمية  
رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية  
( 2018/12/6312 )

الرقم المعياري الدولي: (ردمك) 0 - 256 - 67 - 9957 - 978 ISBN